Editorial

El poder bicameral

"Se han creado más filtros para intentar legislar mejor. Ahora toca comprobar la calidad de quienes estarán al frente de ellos". P. 4

OPINIÓN

CARLOS E. PAREDES
Director de Intelfin

Infraestructura, déficit fiscal y sentido común P. 10

EN LA WEB

Si un edificio colapsa por sismo: ¿los propietarios perderán toda su inversión?

JUEVES 13 DE AGOSTO DEL 2026

Año 35, N° 9815
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú

gestion.pe

P. 2-3 **APRECIACIÓN DE MONEDA PERUANA EN MERCADO CAMBIARIO**

Se borran ganancias del dólar frente al sol este año

Divisa estadounidense cotiza en S/ 3.363, por debajo de los S/ 3.364 con que cerró el 2025. Retrocede 4.7% en los últimos 12 meses.

Caída se debe a menor probabilidad de que suban tasas en dólares, al creciente ingreso de divisas por exportaciones de metales y por la menor turbulencia política.

ENTREVISTA

"Perú podría crear fondo soberano para aprovechar precios del cobre" P. 19

"

ASWATH DAMODARAN
Académico de New York University Stern School of Business

REVELA ESTUDIO DE MICHAEL PAGE

El 76% de profesionales emplea inteligencia artificial generativa en su trabajo P. 6

AUNQUE FALTAN EJECUTAR POLÍTICAS PÚBLICAS, SEGÚN PWC

Mineras que operan en el Perú superan cifras del Top 40 mundial P. 12-13

BODEGUEROS ADVIERTEN QUE EL 99% DE COMERCIANTES HAN SIDO VÍCTIMAS DE EXTORSIÓN

Mypes exhortan al Gobierno a involucrarlas en plan contra inseguridad P. 14

FT FINANCIAL TIMES

El nuevo régimen de aranceles de Trump

P. 22

7 755767 001243

Compartido gratuitamente por o$quitãR

DESTAQUE

APRECIACIÓN DE MONEDA NACIONAL EN MERCADO CAMBIARIO

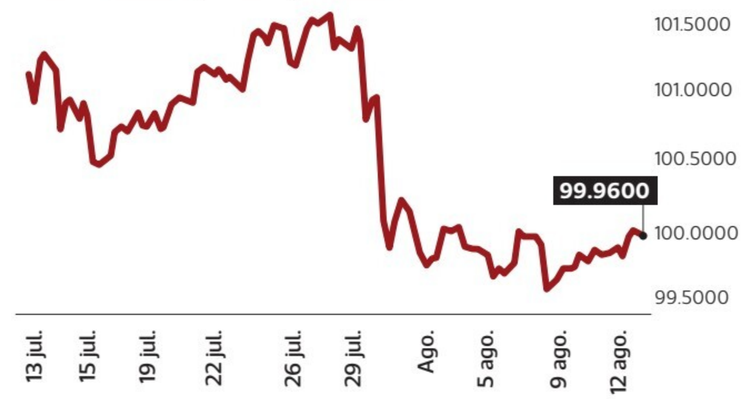
Se borran ganancias del dólar frente al sol este año

Divisa de EE.UU. cotiza ahora en S/ 3.363, por debajo de los S/ 3.364 con que cerró el 2025. Retrocede 0.03% en el año y en 4.7% en los últimos 12 meses. Explican la caída la menor probabilidad de que suban tasas en dólares, creciente ingreso de dinero al país por exportaciones de metales y reducción de turbulencia política.

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@diariogestion.com.pe

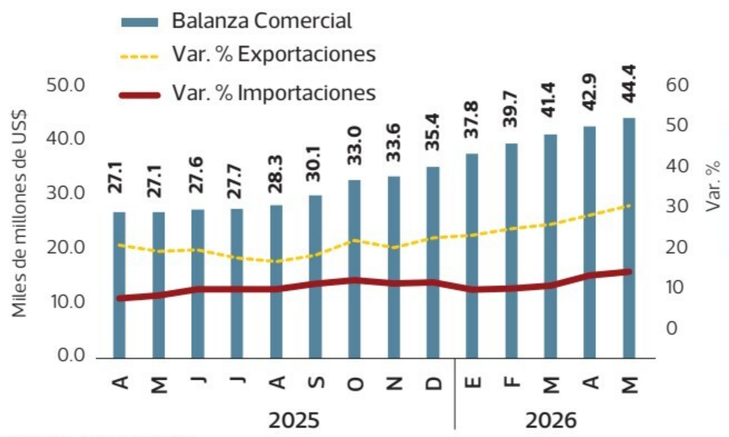
GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Índice del dólar contra monedas principales (En puntos)



FUENTE: Investing

Balanza comercial (Acumulado últimos 12 meses)



FUENTE: Sunat y BCRP

LA CIFRA

34.7%

De los créditos del sistema financiero a empresas está denominado en dólares, según el BCR.

El dólar en el mercado local ingresó formalmente a una fase de desescalada, luego de un primer semestre tortuoso en el que incluso tocó un máximo de S/ 3.52 en plena agitación electoral y con conflictos bélicos internacionales a cuestas.

Las amenazas mundiales, con una guerra en desarrollo en Medio Oriente y con picos de intensidad bélica, y presiones inflacionarias que sobrevienen a esta crisis que tiene como protagonista central –en lo económico– al precio del petróleo y derivados, han sumergido a los inversionistas en incertidumbre geopolítica.

Muchas de sus cavilaciones se centran en que la mayor inflación induzca a los bancos centrales principales, como la Fed de EE.UU. o el BCE de Europa, a elevar las tasas de interés, proceso que usualmente se traduce en un debilitamiento de los activos de inversión y de las monedas, sobre todo de plazas emergentes como el Perú.

De hecho, el dólar se empinó contra el sol al inicio de la guerra y al cierre de marzo repuntó a S/ 3.502. En la preguerra cotizaba en menos de S/ 3.40.

Radar

Luego, a esa fuente de tensión se agregó otra que hasta inicios de abril no estaba en el radar de los inversionistas y bancos: la posibilidad de que un candidato con propuestas alejadas de la ortodoxia económica, Roberto Sánchez, accediese a la Casa de Pizarro. La divisa saltó así hasta su nivel máximo en el año el 29 de abril (S/ 3.524).

Sin embargo, un periodo de distensión entre EE.UU. e Irán, entre fin de mayo e inicio de julio – incluso con un memorando de entendimiento para el cese de hostilidades–; y el triunfo de Keiko Fujimori, de la derecha conservadora, mejoraron el ánimo de los mercados y el dólar retrocedió paulatinamente a los umbrales de S/ 3.40 al término del séptimo mes.

En ese momento, proyecciones recogidas por Gestión apuntaban a que el declive del billete verde proseguiría en agosto, y ahora se convalidan plenamente.

Punto de quiebre

Ayer, la moneda estadounidense retrocedió de S/ 3.366 a S/ 3.363 y, de paso, marcó un punto de quiebre: las ganancias (alza) que el dólar había acumulado ante el sol en lo que va del año se esfumaron por completo. Ahora, en el 2026, el sol empieza a fortalecerse frente al dólar, pues la divisa estadounidense cotiza por debajo del precio que tenía a fin del 2025 (S/ 3.364).

En la última semana dos datos de la economía de EE.UU. reforzaron el sesgo bajista. Un mal dato de creación de empleo en ese país: la destrucción de 23,000 empleos en julio y la inflación en retroceso por segundo mes consecutivo a 3.4%. Esto reduce la probabilidad de que la Fed tenga que elevar su tasa de interés en setiembre e inyecta más optimismo a los inversionistas.

Aunque el executive director sales & trading Head de BTG Pactual Perú, Félix Olivares, sostiene que una parte de los analistas, incluido el mismo, se inclinan a pensar que la Fed de EE.UU. no subirá su tasa clave este año.

Además, afirma que el debilitamiento del dólar obedece a las expectativas positivas que suscita el nuevo Gobierno y el abultado ingreso de divisas provenientes de las exportaciones, ante el impulso de metales cruciales para el país, como el cobre y oro, cuyos precios superan a los observados en el 2025 –cuando ya eran altos– (ver nota vinculada).

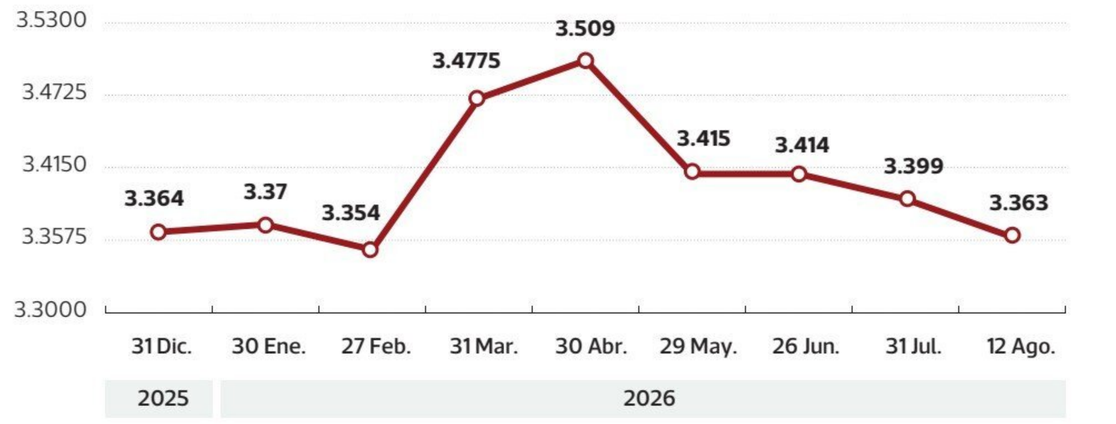
Expectativas

En el plano político, indica que los primeros lineamientos anunciados por el Ejecutivo sobre un mejor manejo fiscal e impulso a la actividad empresarial elevan, entre compañías e inversionistas, las expectativas de crecimiento económico y de la inversión privada e infraestructura pública.

En lo financiero, Olivares recalca que no se espera una subida de la tasa de la Fed –que impulsaría al dólar– porque si bien en la primera mitad

Divisa. El dólar pierde fuerza frente al sol, pero el BCR se mantiene vigilante antes oscilaciones muy bruscas en el mercado cambiario.

Precio del dólar (S/.)



FUENTE: BCR

del año hubo mayor inflación por el alza del petróleo, en el segundo semestre la base estadística comparable del 2025 posibilitará que el índice de precios en ese país se modere.

Y, en el ámbito local, tampoco espera una elevación de la tasa del BCR pues las expectativas de inflación no son tan altas en el país y el alza de precios responde a choques de oferta.

En tal escenario, proyecta que en las próximas semanas el dólar fluctuará entre S/ 3.36 y S/ 3.40 e incluso temporalmente podría descender de ese rango, quizás hasta S/ 3.30, aunque es poco probable porque el BCR está presto a intervenir en el mercado cambiario para atenuar oscilaciones.

Aunque reconoce que algunos podrían pensar que el instituto emisor no se inmutaría mucho si el dólar siguiera en descenso, pues ello puede restar presiones inflacionarias. A 12, meses la inflación llegó a 4.1% en julio, por encima del rango meta del BCR por quinto mes consecutivo.

Beneficiados

Jorge Espada, managing partner de Valoro Capital, indicó que en el precio del dólar han influido tres factores: los altos términos de intercambio, por los favorables precios de los metales; la menor expectativa de que la Fed aumente su tasa de interés de referencia, tras los últimos resultados de empleo en EE.UU. que salieron por debajo de lo esperado, y un menor nivel de intervención por parte del BCR. "Siento que en los últimos días el banco central le ha soltado un poco la mano al dólar", opinó.

Los sectores económicos beneficiados con un dólar bajo son los importadores de electrodomésticos y automóviles. Pero los importadores de tecnología en menor medida, porque la demanda internacional de las empresas de IA presiona al alza los precios de dispositivos, detalló Espada.

En contraste, los sectores perjudicados son aquellos en los que el declive del dólar no es compensado con mayores precios, como los textiles y algunos productos agrícolas.

DEMANDA MUNDIAL

Ingreso de divisas se favorece por metales

El cobre sube 17% en lo que va del año y aún tiene trecho por recorrer, según Félix Olivares, de BTG Pactual Perú. "El problema (del mercado) del cobre es estructural, pues tiene que ver con mayor oferta y apertura de minas, que no han aumentado lo suficiente para cubrir la demanda mundial que se genera por los servidores, centro de datos y toda la infraestructura vinculada a IA, además del cambio en la matriz de energía", sostiene.

El oro, en tanto, que también es clave para el creciente ingreso de divisas al país, se ha recuperado en los últimos meses ante las expectativas de que la Fed de EE.UU. no eleve su tasa de interés este año, agrega.

Más info en gestion.pe

EDITORIAL

El poder bicameral

FILTROS. La bicameralidad no mejorará por sí sola la calidad de las leyes, pero puede crear mejores condiciones para conseguirlo. Esa es una de las promesas del nuevo Congreso: los proyectos nacen y son dictaminados en la Cámara de Diputados y pasan después al Senado, que puede aprobarlos, modificarlos o rechazarlos. En teoría, hay más especialización y filtros. Sin embargo, ello dependerá de quiénes estén a cargo de ellos.

Por eso importa la distribución de las presidencias de las comisiones que acaba de acordar el Congreso. Las comisiones son la primera instancia especializada por la que pasan los proyectos.

El nuevo mapa parlamentario es más complejo. Diputados tiene 16 comisiones ordinarias legislativas, mientras que el Senado tiene solo siete y concentra materias que en la cámara baja están separadas. Producción, Energía y Minas, Infraestructura y Trabajo tienen comisiones diferentes en Diputados, pero confluyen en una sola en el Senado. Economía, Medio Ambiente y Defensa del Consumidor hacen lo mismo.

Así, el poder regulatorio se redistribuye y las presidencias muestran ello. El partido izquierdista Ahora Nación conducirá Economía en Diputados y también Economía, Medio Ambiente y Defensa del Consumidor en el Senado. Fuerza Popular presidirá Producción y Trabajo en Diputados, pero los proyectos que salgan de allí encontrarán luego una comisión senatorial de Desarrollo Productivo, Energía y Minas, Infraestructura y Trabajo conducida por Obras. Energía y Minas estará primero en manos de Juntos por el Perú y luego por ese mismo filtro. Infraestructura tendrá a Buen Gobierno en Diputados y a Obras en la siguiente etapa. Y esto es solo un ejemplo.

> **El Perú ha creado más filtros para intentar legislar mejor. Ahora toca comprobar la calidad de quienes estarán al frente de ellos".**

Esto obliga a abandonar la lectura de una comisión y un centro de decisión. Una regulación importante puede atravesar ahora espacios conducidos por fuerzas distintas, mientras que en otros casos –como Economía– una misma agrupación tendrá las presidencias en ambas cámaras.

Nada de ello es necesariamente bueno o malo, ni tampoco nos libera del populismo de congresos anteriores. Sin embargo, la nueva dinámica que pretende introducir la bicameralidad debería abrir otra discusión: la idoneidad de quienes los conduzcan.

No es necesario que quien presida Economía sea economista ni que quien encabece Energía y Minas sea ingeniero. El Congreso es un órgano político. Pero sí cabe exigir conocimiento, capacidad para escuchar posiciones técnicas, disposición para construir consensos y responsabilidad frente al impacto económico de las normas.

El Perú ha creado más filtros para intentar legislar mejor. Ahora toca comprobar la calidad de quienes estarán al frente de ellos. Porque dos cámaras pueden revisar una ley dos veces, pero no garantiza que la revisen mejor. ◆

OPINIÓN

LJUBICA VODANOVIC
Socia de Vodanovic

La identidad digital: la pieza clave de la inclusión financiera

El anuncio del nuevo Gobierno es una oportunidad real; pero su adecuada implementación dependerá de construir, escuchando a la industria, un sistema interoperable.

Uno de los anuncios de la presidenta Keiko Fujimori –el último 28 de julio– fue el otorgamiento de una Identidad Digital (ID) para cada uno de los peruanos. El anuncio, junto con la creación de la Autoridad Nacional Digital, pasó algo desapercibido, pero tiene implicancias significativas para impulsar la inclusión financiera.

Para entender bien su alcance conviene aclarar conceptos: la ID es mucho más que el conocido DNI electrónico (DNIe), que no ha cumplido sus objetivos. Este último es un documento físico con chip implementado el 2013 y que apenas entre 10% a 16% de la población lo tiene. El Banco Mundial (BM) explica por qué fracasó: bajo conocimiento ciudadano sobre su utilidad, un costo más alto que el DNI convencional, y falta de integración con las plataformas del Estado y del sector privado, incluidos los bancos. Como nadie lo exige para nada relevante, el documento no tiene valor práctico para las personas, y su impacto en la inclusión financiera es prácticamente nulo.

La identidad digital, en cambio, es un sistema que cumple dos funciones. Uno, identificar a una persona (reconociéndola como única en el entorno digital) y dos, autenticarla, es decir, confirmar que esa persona es efectivamente quien dice ser (usando biometría o claves dinámicas).

Vale entender el desafío enfrentado en el camino: el DNI convencional, con 99% de cobertura, no bastó por sí solo. El Reniec avanzó con ID PERÚ, su plataforma de autenticación, pero ésta nació limitada al DNIe –el documento minoritario– y enfrentó, según el BM, dificultades de disponibilidad y de actualización de datos que tomaron tiempo en resolverse. Frente a ese desafío, las entidades financieras optaron por buscar su solución privada de verificación, apoyándose en la base de datos del Reniec mediante convenios, pero sin usar sus plataformas de autenticación. El resultado fue un ecosistema funcional, pero fragmentado y, por lo tanto, no interoperable.

> **Lo que el país necesita es una plataforma de ID realmente interoperable, construida sobre estándares abiertos, modularidad y un diseño centrado en el ciudadano".**

Lo que el país necesita es una plataforma de ID realmente interoperable, construida sobre estándares abiertos, modularidad y un diseño centrado en el ciudadano. Con eso se logran los beneficios completos: validar identidad, consentimiento y firma a distancia; reducir el costo de enrolar clientes nuevos, ampliando el acceso a quienes hoy están desatendidos; sentar la base del *open finance*, donde el cliente decide con quién comparte sus datos; y prevenir fraudes, porque la autenticación multifactor y la biometría reducen drásticamente el riesgo de suplantación de identidad, un problema en aumento.

En conclusión, la ID es una de las infraestructuras habilitantes de la transformación digital del país, y la pieza que faltaba para conectar finalmente la cobertura casi universal del DNI con la inclusión financiera de los peruanos. El anuncio del nuevo Gobierno es una oportunidad real; pero su adecuada implementación dependerá de construir, escuchando a la industria, un sistema interoperable de ID bajo una plataforma única y con una adecuada gobernanza.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico (e): Víctor Melgarejo
Editora central: Rosina Ubillús
Editores: Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jirón Paracas 532, Pueblo Libre.
T. Redacción: 311 6500
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Mariana Icochea, mail: mariana.icochea@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

abe
asociación de
buenos empleadores
de amcham perú

AMCHAM
CÁMARA DE COMERCIO AMERICANA DEL PERÚ

¡Conoce a los Finalistas del Premio ABE 2026!

Diversidad, Equidad e Inclusión
Delosi
Komatsu Mitsui
La Calera

Desarrollo del Entorno
Newmont Alac
Minera Hudbay
Transaltisa

Voluntariado
BCP
Caja Arequipa
Komatsu Mitsui

Programas de Reconocimiento
BanBif
Grupo EFE
Minera Las Bambas

Salud Mental
NTT Data
Plaza Vea y Vivanda

Bienestar Financiero
Covisian España
Pacífico Seguros
Tiendas Ripley

Vida Saludable
La Calera
RIMAC Seguros
Scotiabank

Beneficios Laborales
Covisian España
Prima AFP
SIDERPERU

Evolución Organizacional en el Entorno Digital
Arca Continental Lindley
Grupo Fe
Ransa

Aplicación de Tecnología en Gestión de Personas
Grupo EFE
Pacífico Seguros

Employee Experience
Arca Continental Lindley
Solgas
Tiendas Ripley

Comunicación Interna
Delosi
Grupo EFE
Ransa

Desarrollo de Líderes
AFP Integra
Pacífico Seguros
Sodimac

Aprendizaje y Desarrollo de Personas
Grupo EFE
Pacífico Seguros
Sodimac

Sponsors
AON · BanBif · buk · GRUPOEFE · GESTIÓN · mandü by VISMA · molitalia · VINATEA&TOYAMA · Viru · NTT DATA · UNITED AIRLINES

Partners
EY Shape the future with confidence · MERCER A MARSH BUSINESS

REVELA ESTUDIO TALENT TRENDS 2026

El 76% de profesionales peruanos emplea la inteligencia artificial generativa en su trabajo

El 50% utiliza IA para optimizar las descripciones de puestos y entrevistas, mientras que el 52% de los empleadores no está seguro de poder identificar si un CV fue creado o editado con esa tecnología.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Michael Page presentó la cuarta edición de su estudio Talent Trends 2026 que aborda tres ejes principales: inteligencia artificial, habilidades y prioridades.

Marcella Gonzales, Executive Manager de la consultora, indicó que, si bien la inteligencia artificial (IA) está adquiriendo un mayor protagonismo, el criterio humano mantiene un papel relevante en las decisiones de contratación.

Los resultados del estudio muestran que el 76% de los profesionales peruanos utiliza inteligencia artificial generativa en su trabajo, mientras que el 38% la emplea para adaptar su currículum vitae.

Del lado de las empresas, el 50% utiliza IA para optimizar las descripciones de puestos y entrevistas, mientras que el 52% de los empleadores no está seguro de poder identificar si un CV fue creado o editado con IA.

Para Gonzales, esta situación plantea un nuevo desafío en los procesos de selección.

La inteligencia artificial rediseña la gestión del talento

FUENTE: Michael Page

EN CORTO

Proyección. De cara a los próximos años, Marcella Gonzales consideró que la IA seguirá ganando espacio como una herramienta para potenciar el trabajo de los profesionales, mientras que las habilidades tendrán un peso creciente como factor de diferenciación. Así, los profesionales deberán combinar el aprendizaje de herramientas de esa tecnología con el desarrollo y conocimiento de sus propias competencias.

Dado que, el uso de herramientas de IA puede generar currículums que se ajusten de manera muy precisa a las descripciones de los puestos, pero que los siguientes filtros permiten evaluar aspectos que van más allá de ese primer resultado.

"Vamos a encontrar CVs perfectos. Sin embargo, cuando uno empieza a hacer un filtro siguiente para ver si el profesional alcanza con ese requerimiento y en donde el criterio humano toma foco o relevancia en una entrevista más de tú a tú, ahí es donde vamos a ir marcando la diferencia", sostuvo.

En ese sentido, remarcó que la incorporación de la IA no elimina la intervención humana en la selección de talento.

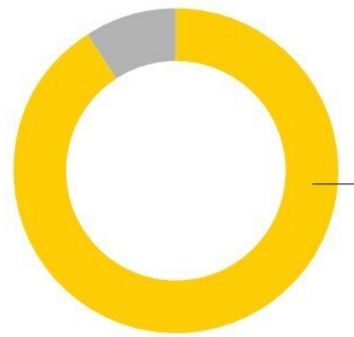
Lo que priorizan los profesionales

El tercer eje analiza las prioridades que influyen en la decisión de los profesionales de permanecer en una empresa o buscar nuevas oportunidades. El principal resultado es el peso que ha adquirido el equilibrio entre la vida personal y laboral: nueve de cada diez profesionales lo considera entre sus cinco principales prioridades.

"Apostar por un equilibrio de vida y trabajo es algo que las empresas están abiertas a ofrecer, pero los profesionales muestran esa tendencia a pedirlo cuando buscan hacer un cambio o una nueva posición", expresó.

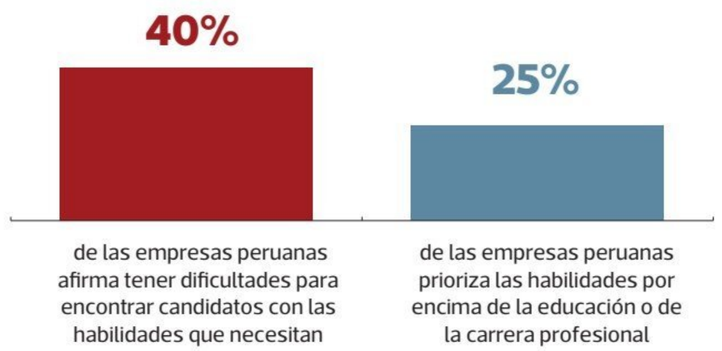
La flexibilidad también aparece como un factor determinante. El 64% de los profesionales afirma que sería más probable que buscara otro empleo si su empresa le pidiera acudir a la oficina con mayor frecuencia. Esta expectativa ya está influyendo directamente en los procesos de selección.

Equilibrio vida-trabajo se consolida como prioridad para los profesionale



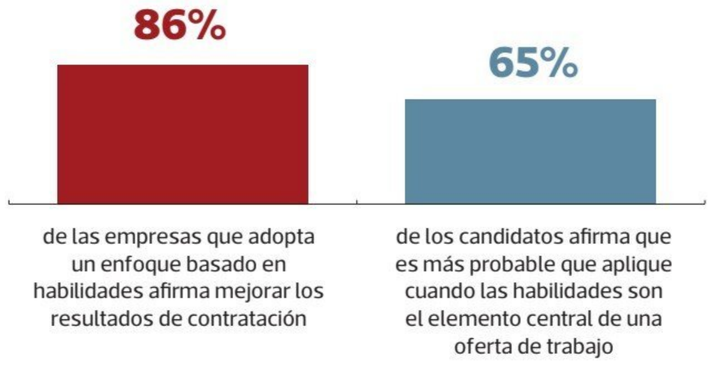
FUENTE: Michael Page

Empresas enfrentan dificultades para encontrar talento



FUENTE: Michael Page

Contratar por competencias eleva la efectividad de la selección



FUENTE: Michael Page

"Nos ha pasado con muy buenos profesionales en donde se les ofrece mayor salario y terminan rechazando la oferta porque dicen: no quiero sacrificar el tiempo que le puedo dedicar a mi tiempo libre, a mi familia", esbozó.

Más info en gestion.pe

PREMIO EMA MACRORREGIÓN SUR 2026

Dueño de Tunupa Restaurantes ingresa al sector hotelero

La segunda generación de la cadena de restaurantes que opera en Cusco evalúa llevar la propuesta gastronómica a Londres y extenderse a fast food. Además, alista una ampliación de la capacidad del hotel que adquirieron.

DIFUSIÓN

Innovación. Además de ser pioneros en la cocina novoandina, están incorporando IA para optimizar sus procesos de reservas.

DE GESTIÓN

ANI LU TORRES
ani.torres@diariogestion.com.pe

Huakaypata, empresa de la familia Guzmán dueña de los dos restaurantes de la marca Tunupa Restaurantes en Cusco, ingresó al sector hotelero tras adquirir una propiedad en la Plaza Regocijo, en el centro histórico de la ciudad imperial. Su próximo paso es ampliar la capacidad de 10 a 18 habitaciones en el 2027.

"El hotel que hoy tenemos es operado por un tercero hasta que nosotros aprendamos cómo funciona el negocio. La visión es que, a partir del 2028, comencemos a manejarlo directamente. Para el 2027 vamos a invertir en ampliar su capacidad, de 10 a 18 habitaciones, y aprovecharemos un espacio del primer piso para instalar una cafetería", detalló el director financiero, Carlos Monteagudo, aunque evitó precisar el monto de inversión.

"Más adelante, la visión es tener un hotel en el Valle Sagrado", añadió la fundadora de Huakaypata, María Emperatriz Guzmán.

Expansión

La región Cusco aún no recupera su flujo turístico prepandemia, lo que ha impactado en las operaciones de Tunupa Restaurantes y reducido a menos de la mitad el número de clientes diarios: de 1,000 en su local del Valle Sagrado a unos 400 actualmente. Pese a este menor flujo, la empresa se mantiene financieramente estable, señalaron sus propietarios.

¿Abrirán otro Tunupa? "En algún momento lo pensamos, pero aún no hemos definido la locación. Ahora estamos priorizando nuestra expansión hacia el negocio inmobiliario-hotelero y servicios de mayor rotación, como *fast food* y cafeterías. Estamos evaluando ingresar a Arequipa y quizá abrir una pollería en la Plaza de Armas del Cusco. Eso podría darse en un par de años, con financiamiento de bancos", adelantó Monteagudo.

Los planes de la segunda generación también incluyen la expansión internacional. Monteagudo quiere llevar Tunupa a Londres, mercado que pudo observar durante los años en que cursó su MBA. Según cuenta, ya ha estudiado el movimiento de los restaurantes en las zonas céntricas e incluso ha mapeado posibles proveedores en España. La propuesta mantendría la cocina novoandina y llevaría talento desde Cusco. "Lo único que no ofreceríamos sería carne de alpaca porque no existe la reglamentación para poder exportarla", indicó.

Historia

María Emperatriz Guzmán había logrado consolidarse como dueña de una cadena de farmacias en Cusco cuando Boticas Fasa (hoy en manos de Inkafarma) le tocó la puerta. Era 2008 y cerró un acuerdo para vender su negocio. Con ese dinero, decidió experimentar en el rubro gastronómico. Desembolsó US$ 2.5 millones –con apoyo de un banco– y adquirió los dos locales de Tunupa Restaurantes en el 2009, conocido por ser uno de los pioneros de la cocina novoandina en la región.

Parte de la estrategia para mantenerse vigente, incluso cuando varias agencias de turismo y establecimientos gastronómicos cerraron durante la pandemia, fue fortalecer las alianzas con agencias medianas y grandes de turismo. A ello suma –dice– "el sentido de hospitalidad y la línea de carrera que podemos ofrecer a nuestros colaboradores". Hoy, incluso, tienen a exococineros de Tunupa trabajando en otros países.

En los últimos años, la profesionalización también ha llegado a la empresa familiar. Guzmán continúa al frente del negocio, pero sus hijos han empezado a asumir responsabilidades específicas dentro de la compañía. Su hijo, en el área financiera; mientras su hija ve el marketing y el área comercial.

OTROSÍDIGO

Ganador del premio EMA 2026

Reconocimiento. Tunupa Restaurantes fue reconocida con el premio EMA Empresas Familiares Macrorregión Sur, organizados por PwC Perú, G de Gestión y la Universidad Católica San Pablo, al destacar en la categoría Gestión y transformación del talento. La marca cuenta con 62 trabajadores distribuidos entre cocina, atención, almacenes y administración. Una parte importante del equipo proviene del propio Cusco.

Encuentra este contenido en:

MARCA COLOMBIANA

DIFUSIÓN

Interés. Su interés también apunta a otras disciplinas.

Sudamérica Kiwi se expande hacia otros países desde el Perú

EN CORTO

Nueva mirada. Rafael Alvarado adelantó a Gestión que, si bien el rugby concentra hoy la estrategia de expansión de Sudamérica Kiwi, la marca busca convertir esa disciplina en la puerta de entrada para comercializar indumentaria destinada a otros deportes.

La marca colombiana de indumentaria deportiva Sudamérica Kiwi eligió al Perú como uno de los pilares de su expansión regional. Tras convertirse en proveedor oficial de la selección peruana de rugby, la empresa proyecta aumentar su producción en 20% este año y utilizar el mercado local para fortalecer su presencia en Sudamérica e ingresar a nuevas federaciones y clubes.

Rafael Alvarado, gerente de Marca y Diseño de la compañías, explicó a Gestión que vestir al combinado nacional les permitirá fortalecer el posicionamiento de la marca y respaldar su ingreso a otros mercados de la región.

Actualmente, la estrategia internacional de la empresa gira principalmente alrededor del rugby, disciplina con la que viste a siete selecciones nacionales: Colombia, Panamá, Costa Rica, Honduras, Venezuela, Perú y, recientemente, República Dominicana.

Asimismo, considera que vestir a la selección nacional facilitará su llegada a otras federaciones de Sudamérica, entre ellas Bolivia y Ecuador. Más adelante, también espera ingresar a Paraguay y Chile.

"Trabajando con Perú podemos llegar fácilmente a otras federaciones como Bolivia. También nos interesa Ecuador", sostuvo. "La retroalimentación constante de sus clientes ha permitido perfeccionar las prendas y adaptar su oferta a las necesidades de cada mercado."

A partir de estos avances, la empresa proyecta incrementar su producción en cerca de 20% este año. Además, cada uno de estos tres mercados absorbe alrededor del 20% del presupuesto anual destinado a su estrategia de crecimiento internacional.

EN RUBROS DE CONTACT CENTER Y OUTSOURCING

Konecta busca duplicar su operación en provincias

Fuera de Lima, la compañía ya opera en provincias como Chiclayo, Piura y Trujillo, y prevé duplicar su capacidad en los próximos 12 meses. Junto a Perú, Brasil figura como una de las dos geografías de mayor crecimiento esperado para la firma en Latinoamérica.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN

Cartera. Negocian con potenciales clientes de retail, entretenimiento y telecomunicaciones.

Tras un 2025 golpeado por la ley que restringió las llamadas spam (llamadas comerciales no deseadas) en el país, Grupo Konecta –multinacional de contact center y outsourcing con fundadores españoles y accionistas ingleses– retomó la senda de crecimiento en Perú y proyecta cerrar este 2026 con expansión de doble dígito.

La compañía, que emplea a 16,000 personas en el país, busca consolidar su operación local como un hub de exportación de servicios hacia mercados de Europa, Estados Unidos y Latinoamérica, ampliando su actividad en el mercado local.

Mariano Castaños, CEO de Konecta Latam, señaló que la compañía ya opera en provincias como Chiclayo, Piura y Trujillo, y prevé duplicar su capacidad en el interior del país en los próximos 12 meses en ciertas ciudades priorizadas, lo que implicará sumar miles de personas a su equipo. Ese crecimiento se apalanca en la oportunidad de exportar servicios y en conversaciones con marcas de sectores como retail, entretenimiento y telecomunicaciones.

Junto a Perú, Brasil figura como una de las dos geografías de mayor crecimiento esperado para la firma en Latinoamérica, aunque por razones distintas. "Brasil, por el potencial del mercado tenemos un market share bajo, entonces tenemos mucho espacio de crecimiento. En Perú, tenemos un market share muy alto, pero hay una oportunidad de posicionarse aún más como un hub regional, como un país de exportación de servicios y traer muchos negocios de fuera", explicó Castaños.

EN CORTO

Exportación. Del total de la operación de Konecta en Perú, la mitad corresponde a exportación de servicios: de las 16,000 personas, alrededor de 8,000 atienden a clientes del exterior. Según Mariano Castaños, más del 70% de la facturación a clientes internacionales se traduce en salarios directos e indirectos. Ahora, están a punto de cerrar con 2 nuevos clientes de EE.UU. que buscan atención bilingüe.

El ejecutivo insistió en la fortaleza competitiva del país en la región. "A nivel Latinoamérica, la capacidad de competencia hoy de Perú es muy potente. Estamos analizando proyectos muy relevantes", afirmó.

Cambio normativo

Castaños fue directo respecto al golpe que significó la normativa que a mediados del año pasado prohibió las acciones comerciales sobre clientes. "Eso generó, particularmente en el país, una reducción de la facturación muy fuerte en el 2025", explicó el ejecutivo, quien consideró que la ley "no está bien planteada".

Sin embargo, la firma reaccionó combinando sus capacidades de analítica para desarrollar modelos que permitieran a sus clientes seguir vendiendo. "Nuestros clientes tuvieron que buscar alternativas de crecimiento y de venta, y ahí nosotros los acompañamos muy bien", indicó.

Con esas soluciones, desarrolladas y estructuradas rápidamente, la compañía no solo recuperó terreno en el mercado local, sino que hoy las exporta al resto de Latinoamérica. El ejecutivo enmarcó incluso el revés regulatorio como un incentivo para innovar. "La necesidad hace que agudices tu capacidad. La ley del año pasado, que fue un golpe muy duro para la industria, nos llevó a usar al máximo nuestro ingenio", sostuvo.

Así, la firma volvió a crecer: "Ya en junio último estamos en modo crecimiento de nuevo", afirmó, tras remarcar que la proyección es alcanzar cifras de doble dígito –que ahora se mantiene en un dígito– el presente año.

Más info en gestion.pe

CON FRANQUICIAS

DIFUSIÓN

Meta. Prevén alcanzar los cinco locales en el 2027.

La Genovesa expandirá Salumería Café

Nacida hace 49 años, La Genovesa se enfoca en la elaboración de fiambres y embutidos, y hoy se prepara para una nueva etapa de expansión impulsada por franquicias, el fortalecimiento de su línea premium, inversiones y una estrategia para consolidar su presencia en Lima.

La marca inauguró en junio su primer local en Lima, en Miraflores. La "Salumería Café", de 220 m², demandó entre US$ 150,000 y US$ 180,000 y reúne cafetería, salumería, vinoteca-trattoria y una propuesta gastronómica elaborada con insumos propios. Tras su primera tienda en Lima, pondrá en marcha su plan de franquicias desde el 2027.

La meta es abrir entre tres y cuatro locales el próximo año y cerrar el 2027 con cinco tiendas, incluida la de Miraflores.

También viene fortaleciendo su planta de producción en el parque industrial de Tacna, donde concentra su base operativa y comercial. Durante el 2025, la empresa invirtió entre US$ 250,000 y US$ 300,000 en maquinaria para especializar la producción de jamones. La planta opera sobre cuatro lotes y produce 240 toneladas mensuales.

ARTÍCULOS DE PLÁSTICO

ReyPlast automatiza procesos en plantas de Lima y Chile

La industria de plásticos enfrenta un escenario complejo por un contexto global que impacta en la materia prima. Sin embargo, ReyPlast, dedicada a la fabricación, comercialización y distribución de artículos de plástico, se apoya en la innovación, diversificación y el fortalecimiento en mercados internacionales para superar la coyuntura.

Talia Bejarano, gerente general de la empresa, señaló que vienen fortaleciendo sus capacidades industriales mediante procesos automatizados que permiten optimizar la fabricación y el acabado de sus productos. "Nos ayudan con los decorados y con el retiro de los productos", indicó.

La firma opera actualmente con dos plantas de producción en Lima y Chile. Por el momento, la empresa no tiene previsto ampliar su capacidad mediante la apertura de nuevas instalaciones.

Líneas de productos

En los últimos años, la empresa ha venido fortaleciendo línea orientadas a consumidores que buscan funcionalidad, pero también diseño y acabados diferenciados. Dentro de esta estrategia, destacan colecciones de muebles premium, macetas decorativas y productos de acero inoxidable, que complementan el portafolio tradicional de la empresa.

DIFUSIÓN

Portafolio. Cuenta con ocho categorías de productos.

A mediano plazo, continuarán desarrollando productos de líneas tradicionales como de categorías de mayor valor agregado.

OPINIÓN

JACK ZILBERMAN
Decano de la Facultad de Negocios de la UPC

El liderazgo también se entrena

Ningún atleta de alto rendimiento esperaría competir durante toda una temporada entrenando sin descanso, durmiendo pocas horas y confiando únicamente en su esfuerzo. Sin embargo, ese es precisamente el modelo bajo el que todavía trabajan muchos ejecutivos. Mientras los deportistas entienden que el rendimiento depende de entrenar, recuperarse y administrar la energía, en el mundo empresarial aún persiste la idea de que el éxito consiste en trabajar más horas. La diferencia es sencilla: el tiempo se agota; la energía se entrena.

Las consecuencias de esa lógica ya son visibles. La Organización Mundial de la Salud reconoce el "burnout" como un fenómeno ocupacional derivado del estrés crónico mal gestionado. Y el informe "State of the Global Workplace" de Gallup revela un patrón difícil de ignorar: quienes dirigen equipos reportan más estrés diario que sus propios colaboradores (45% frente a 39%). El

ISTOCK

desgaste, lejos de aliviarse con la jerarquía, se concentra en ella. Frente a ello, muchas organizaciones han reforzado sus programas de bienestar con pausas activas o aplicaciones de meditación. Son iniciativas valiosas, pero difícilmente resolverán el problema mientras el liderazgo siga preparándose para resistir la presión y no para sostener el desempeño.

Hace más de dos décadas, Jim Loehr y Tony Schwartz plantearon en Harvard Business Review una idea que hoy resulta más vigente que nunca: el ejecutivo es un atleta corporativo. La comparación tiene sentido porque ningún deportista de élite improvisa su preparación. Entrena de forma sistemática, alterna el esfuerzo con la recuperación y entiende que el descanso también forma parte del rendimiento.

Muchas de las capacidades de un atleta de alto rendimiento son las mismas que demanda el liderazgo empresarial. Bajo este enfoque, gestionar la energía y el sueño, fortalecer la resiliencia, incorporar protocolos de recuperación deliberada y decidir bajo presión dejan de ser iniciativas de bienestar para convertirse en competencias del desempeño ejecutivo. La meta es tan simple como desafiante: que el rendimiento de un viernes sea tan sólido como el de un lunes.

La urgencia de avanzar hacia este modelo aparece también en el Global Leadership Forecast 2025, donde el 71% de los líderes reporta niveles elevados de estrés y casi la mitad reconoce haber considerado renunciar. Al mismo tiempo, Gallup sostiene que fortalecer las capacidades de quienes lideran equipos reduce de manera significativa la desconexión de sus colaboradores. Preparar mejores líderes no solo beneficia a quien dirige: fortalece el desempeño de toda la organización.

> **"En un entorno empresarial cada vez más exigente, quizá la mayor lección que el deporte de alto rendimiento pueda ofrecer sea justamente esa: el liderazgo también se entrena".**

En un entorno empresarial cada vez más exigente, quizá la mayor lección que el deporte de alto rendimiento pueda ofrecer sea justamente esa: el liderazgo también se entrena. Las organizaciones no necesitan ejecutivos capaces de trabajar más horas, sino líderes preparados para sostener su desempeño en el tiempo y construir equipos que crezcan sin agotarse en el intento.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

CONEXIÓN ELÉCTRICA

Muelle Sur adopta tecnología para portacontenedores

Tecnología "shore power" permite que embarcaciones que llegan al Callao se conecten a red eléctrica del terminal proveniente de fuentes 100% renovables. Sistema solo se aplica en el 3% de los puertos del mundo. Presidenta Keiko Fujimori apuntó a más inversión privada.

El puerto del Callao incorporó la nueva tecnología "shore power". Así, se podrá dar una mejor atención a buques portacontenedores en el Muelle Sur, operado por DP World.

"[Muelle Sur] se convirtió en el primer terminal portuario de Latinoamérica en ofrecer esta tecnología proveniente de fuentes 100% renovables, certificadas mediante I-REC", indicó la empresa.

DIFUSIÓN

Naviera. CMA CGM se conectó al "shore power" del Callao.

Al término de la ceremonia, el ministro de Transportes y Comunicaciones, Rafael Rey, complementó: "Hoy se ha inaugurado una conexión [que podrán tener las embarcaciones que llegan al puerto] a la red eléctrica del terminal: shore power".

Callao en mejor posición

Rey agregó que tal mejora coloca al Perú en una nueva posición. "En todos los puertos se puede replicar, pero los operadores tendrán que invertir, replicar el sistema y hacer que funcione. Esta tecnología solo se aplica en el 3% de los puertos del mundo. Es un avance significativo para el Callao", destacó.

En tanto, la presidenta Keiko Fujimori apunto a mayor inversión privada. "El Perú necesita inversión privada, innovación, empresas que tengan la capacidad y la voluntad de mirar más allá del corto plazo", manifestó.

Más info en gestion.pe

AEROPUERTOS DEL PERU S.A.
RUC: 20514513172
JR. DOMENICO MORELLI 110 - PISO 5 - SAN BORJA. LIMA-PERÚ

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN N° 009-2026-AdP SEGUNDA CONVOCATORIA

1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:
Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la adquisición de:

"ADQUISICIÓN DE MINIBÚS PARA EL AEROPUERTO DE PISCO"

2. VALOR REFERENCIAL MAXIMO:
US$ 291,410.68 (Doscientos noventa y un mil cuatrocientos diez con 68/100 Dólares de los Estados Unidos de América) incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el costo total.

3. PRESENTACION DE PROPUESTAS:
Lunes 28 de setiembre de 2026, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:
Ver página web www.adp.com.pe en la ruta:
"Haz negocios con AdP/Participa en nuestros concursos/Sede Pisco/Adquisiciones/ LPN-009-2026-AdP Segunda Convocatoria."

5. INSCRIPCION DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:
Hasta el 27 de agosto de 2026 a las 18:00 horas en la siguiente dirección de correo electrónico: concursos.compras@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso
Lima, 13 de agosto de 2026

BAJO LA LUPA

CARLOS E. PAREDES
Director de Intelfin y docente de la U. Continental

Infraestructura, déficit fiscal y sentido común

Actuar con determinación para cerrar la brecha de infraestructura no es sinónimo de populismo; todo lo contrario.

DIFUSIÓN

Perú goza hoy de un margen fiscal importante para financiar la reducción de la brecha de infraestructura, aunque este no constituye un cheque en blanco.

1. En su discurso inaugural, la presidenta Keiko Fujimori propuso un ambicioso listado de inversiones que se acometerían durante su Gobierno. Nos habló de carreteras, aeropuertos, puertos, trenes, líneas del Metro de Lima, infraestructura hídrica, agua y saneamiento, entre otros. Algunos analistas se lamentaron de este componente supuestamente populista y poco realista del discurso. Además, señalaron que acelerar fuertemente la inversión pública en las actuales circunstancias sería un despropósito, pues atentaría contra la disciplina fiscal y la estabilidad macroeconómica.

2. Vale la pena analizar estas aseveraciones desde un punto de vista económico. El déficit de infraestructura en el país es enorme: suma varios cientos de miles de millones de soles, encarece el transporte de personas y mercancías, limita el acceso de amplios segmentos de la población a servicios básicos, reduce nuestro potencial productivo, ralentiza el crecimiento económico y perjudica el bienestar social. Actuar con determinación para cerrar la brecha de infraestructura no es sinónimo de populismo; todo lo contrario. Asignar una mayor parte del presupuesto a infraestructura, en lugar de desperdiciarlo en aventuras empresariales estatales o en empleo público improductivo, es sensato.

3. Incrementar la inversión pública en uno o dos puntos porcentuales del PBI durante los próximos cinco años tampoco es necesariamente sinónimo de irresponsabilidad fiscal. Aunque dicho aumento contribuiría, en el corto plazo, a incrementar el déficit fiscal, la verdad es que mantendríamos uno de los ratios de endeudamiento público más bajos de la región. La atención no debe centrarse solo en el impacto fiscal de corto plazo, sino en si los proyectos de inversión elevan el crecimiento potencial y la productividad.

4. Pongamos nuestra deuda pública en perspectiva. Según el FMI, esta representará el 30% del PBI este año, muy por debajo del promedio de América Latina y el Caribe (72.6%). La comparación con nuestros pares es particularmente ilustrativa: 30% en Perú frente a 42.5% en Chile, 60.9% en Colombia y 62.7% en México. La deuda neta peruana (deuda pública total menos activos financieros del Estado) es incluso menor: 22.6% del PBI al primer trimestre del 2026. Claramente, el Perú goza hoy de un margen fiscal importante para financiar la reducción de la brecha de infraestructura, aunque este no constituye un cheque en blanco.

5. La solución al déficit de infraestructura no solo pasa por invertir más, sino, sobre todo, por invertir mejor. Para muestra, un botón: la nueva refinería de Talara. Este proyecto de inversión pública destruyó más de US$ 8,000 millones de valor para Petroperú y demandó alrededor de US$ 5,000 millones de recursos fiscales en los últimos cuatro años.

> **"Incrementar la inversión pública en uno o dos puntos porcentuales del PBI durante los próximos cinco años tampoco es necesariamente sinónimo de irresponsabilidad fiscal".**

6. Sin duda, nuestra capacidad de acometer malos proyectos de inversión pública es enorme. El Banco Mundial estima que, entre el 2012 y el 2023, casi el 45% de los proyectos de inversión pública en ejecución fueron abandonados en algún momento, y que el valor acumulado de estos equivalía al 17.3% del PBI. Entre las causas de este pobre desempeño se encuentran la baja calidad de preparación de los proyectos y el desplazamiento de obras en ejecución por nuevos proyectos que ingresan al presupuesto. Ello refleja, seguramente, la alta rotación de autoridades y el hecho de que el horizonte temporal relevante para los políticos es mucho menor que el de los ciudadanos.

7. Las soluciones no son fáciles. La obra pública tradicional se ha caracterizado por una serie de problemas: expedientes técnicos deficientes, retrasos, sobrecostos, paralizaciones y corrupción. Los acuerdos de gobierno a gobierno (G2G) son costosos y, según un estudio reciente de la CGR, no han probado ser más eficientes en términos de plazos de ejecución. Las APP y las OxI son opciones interesantes porque pueden atenuar el costo fiscal, pero no escapan de la necesidad de contar con buenos estudios de ingeniería, estudios de factibilidad sólidos, y un marco legal y contractual adecuado.

8. Es útil recordar que recientemente el FMI recomendó proteger la inversión pública productiva en el Perú. En su evaluación de mayo último, señaló que la consolidación fiscal del país debe preservar espacio para la inversión pública, pero acompañándola de mejoras en la calidad y eficiencia de los proyectos, de modo que el ajuste fiscal no comprometa inversiones capaces de impulsar el crecimiento.

9. De lo que se trata, entonces, es ejecutar buenos proyectos de inversión pública para cerrar progresivamente la brecha de infraestructura. La clave es "buenos proyectos". Proyectos de inversión pública con una alta tasa de retorno –sobre todo aquellos que viabilizan rápidamente proyectos de inversión privada–, contribuyen a acelerar el crecimiento potencial de la economía. Incluso si este tipo de proyectos se financian enteramente con deuda pública, es posible prever que a la vuelta de unos años el efecto acumulado de estos flujos terminaría reduciendo el ratio deuda pública/PBI, contribuyendo así a la sostenibilidad fiscal y no socavándola. El problema se reduce, entonces, a la calidad de la inversión pública, no al nivel de ella.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

HIDROCARBUROS

Olympic prevé cambios en Lote VII en Piura

DIFUSIÓN

Inversión. Modificaciones demandarían US$ 2.02 millones.

◆ La petrolera Olympic Perú contempla nuevos cambios en el Lote VII (Piura) de hidrocarburos. La firma presentó un Informe Técnico Sustentatorio (ITS) ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) para modificar el Pozo 16212. La propuesta busca que el pozo pueda ser utilizado tanto para actividades de desarrollo como de exploración.

El proyecto propone ampliar la profundidad máxima del pozo hasta los 7,600 pies y demandaría una inversión máxima estimada de US$ 2.02 millones. Asimismo, plantean ampliar la línea que conecta el pozo con la infraestructura existente, en un recorrido de aproximadamente 1.2 kilómetros.

La iniciativa es parte de los compromisos del contrato de licencia suscrito con Perupetro en octubre del 2023.

NORTE PERUANO

Calor impacta a uvas y mangos

◆ Perú inicia una nueva campaña de agroexportación condicionada por las altas temperaturas, un factor que compromete varios cultivos, afirmó Dante Moreno, gerente de Frutos de Colán S.A.C.

En uvas, la zona norte atraviesa dificultades por la ausencia de invierno, con temperaturas de entre 29 y 30 grados y racimos que se desprenden antes de tiempo. En mangos Kent, producido principalmente en Piura y Lambayeque, la floración apenas alcanza el 15% en las principales zonas del norte.

Por su parte, el arándano no se ha visto afectado en tamaño y sabor debido al clima, pero sí en volumen, anotó.

ENCUESTA DE EY PERÚ

82
por ciento

De empresas aumentará salarios en lo que resta del 2026.

ISTOCK

Incremento promedio será de 5.1%. Los mandos medios registrarían el mayor aumento ₲.4%), seguidos por los profesionales ₲.2%).

ENVÍOS CRECEN 86% EN VOLUMEN

Arándano peruano avanza en China

◆ Los arándanos frescos peruanos ganan terreno en el mercado chino. Entre las semanas 18 y 25 de la campaña 2026/27, 11 empresas exportaron 683 toneladas a China por US$ 6 millones. Frente al mismo periodo de la campaña anterior, el volumen creció 86% y el valor 88%, reportó Fluctuante, firma de investigación especializada en agroexportaciones.

Con este resultado, China se ubicó como el tercer principal destino del arándano fresco peruano durante el periodo analizado.

Entre las empresas exportadoras, Camposol encabezó los despachos con 342 toneladas, registrando un crecimiento de 631% frente al mismo periodo de la campaña anterior. Para esta campaña, la empresa realizó la apertura de su primer contenedor de arándanos en el mercado mayorista de Gaobeidian, uno de los principales centros de distribución de frutas de Asia.

ISTOCK

Destino. China se ubicó como el tercer mercado del fruto.

IMPACTO ECONÓMICO

Mundial de Surf en el Perú movería más de S/ 20 millones

Organización del certamen deportivo demandará entre S/ 8 millones y S/ 9 millones. Con delegaciones de 73 países, Federación Peruana de Surf espera duplicar resultado económico del Mundial Junior. Plantean operación constante de Centro de Alto Rendimiento.

EDUARDO SOTELO
eduardo.sotelo@diariogestion.com.pe

En noviembre, las mejores selecciones de surf volverán a competir sobre las olas de Punta Rocas. Para la Federación Peruana de Surf (FENTA), el Mundial ISA Open a desarrollarse en nuestro país representa la oportunidad de demostrar que un deporte históricamente dependiente del presupuesto público puede empezar a sostenerse con inversión privada y turismo.

La organización del Mundial ISA Open demandará entre S/ 8 millones y S/ 9 millones. Solo el derecho para albergar el torneo –el fee que se paga a la International Surfing Association (ISA)– bordea los S/ 4 millones, mientras que el resto corresponde a la producción, logística y operación.

Elfri Navarrete, presidente de la FENTA, explicó que cerca del 70% del presupuesto será cubierto por el Instituto Peruano del Deporte (IPD), mientras que el resto provendrá de patrocinadores y recursos propios.

Más allá del costo, la FENTA apunta al efecto económico que puede dejar el torneo. El Mundial Junior realizado en el 2025 reunió a cerca de 600 deportistas de 62 países y generó un movimiento cercano a S/ 12 millones para hoteles, restaurantes, transporte y otros negocios de la zona sur de Lima.

Para esta edición, que reunirá delegaciones de 73 países, las expectativas son mayores. "Imaginamos que en este nuevo evento se pueda duplicar (S/ 24 millones) lo conseguido en el primero", afirmó Navarrete.

Empleo del CAR

Uno de los principales activos del surf peruano es el Centro de Alto Rendimiento (CAR) de Punta Rocas, construido para los Juegos Panamericanos Lima 2019 y actualmente administrado por el IPD. El complejo cuenta con hospedaje para deportistas, gimnasio, piscina olímpica, skatepark, oficinas y espacios para realizar competencias internacionales.

La propuesta de la federación es que el recinto deje de utilizarse solo en campeonatos y opere durante todo el año como un centro de entrenamiento para delegaciones extranjeras. "Queremos que vengan a entrenar aquí. Si logramos hospedar delegaciones y utilizar el CAR de manera permanente, podremos generar recursos para financiar programas deportivos y depender menos del presupuesto público", sostuvo el dirigente.

Más info en gestion.pe

OTROSÍ DIGO

Un deporte de elevada inversión

Presupuesto. El desarrollo del surf también implica una elevada inversión desde categorías menores. Si bien el equipamiento básico –tres tablas y dos trajes especializados– supera los US$ 1,600, ese es apenas el punto de partida. "Un surfista no puede progresar si no viaja. Las olas son distintas y tiene que competir en diferentes playas para seguir creciendo", afirmó Elfri Navarrete. A la compra del equipamiento, se suman pasajes, hospedaje, alimentación y otros gastos.

FERNANDO SANGAMA

Evento. Mundial ISA Open se desarrollará en Punta Rocas.

ECONOMÍA

POTENCIAL NATURAL YA NO ES SUFICIENTE PARA SER LÍDER

Mineras en Perú superan cifras del Top 40 mundial, pero aún faltan fijar políticas públicas

De lo más interesante que se observa al comparar los datos de las mineras en el país con las mejores del mundo es que tuvieron ratios financieros mayores al promedio del top.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

PwC publicó recientemente su estudio "Mine 2026: De la ambición a la acción", donde realizan un paneo general de la industria minera global. En exclusiva para Gestión, la consultora compartió los datos de las empresas de este sector que operan en Perú consideradas en el análisis.

En total, la consultora se centró en 13 compañías mineras listadas en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) y las comparó con los promedios de las top 40 del mundo.

Rentabilidad por los aires

De lo más interesante que se observa al comparar los datos de las mineras en el Perú con las mejores del mundo es que tuvieron ratios financieros mayores al promedio del top.

"En comparación con el Top 40 global de compañías mineras analizadas por PwC, las empresas evaluadas presentan niveles de rentabilidad superiores", destaca textualmente el informe.

Con cifras más precisas, en el 2025, el margen EBITDA del grupo analizado, es decir, el beneficio bruto del negocio por su actividad principal, alcanzó el 59%, frente al 27% registrado en el top 40 global. Diferencias similares se ven el margen neto.

De acuerdo con Orlando Marchesi, Socio Líder de Minería y de Tax & Legal en PWC Perú, ello se explica por los altos precios de los minerales, sobre todo oro y cobre, que lideran por completo la producción minera del país, pero no es la única razón.

"También responde a la eficiencia. Las mineras en el país, no solo las 13 en la BVL, están trabajando programas para ello. Es una combinación de ambos factores, altos precios de minerales, pero también estrategias para ganar eficiencia", indicó.

Marchesi dejó en claro que el buen rendimiento financiero de las principales mineras en el país no responde solo a los valores internacionales de los minerales que exportan.

Otros factores juegan a favor de sus márgenes: el menor costo de la energía en el mercado local o de la mano de obra, en contraste a lo que pasa en otros países. La inteligencia artificial (IA) también tiene un papel.

"El proceso de adopción de la IA en sus procesos se está acelerando. Hay ejemplos de soluciones para optimizar, por ejemplo, la fragmentación de minerales, oxidación o recuperar cobre [...] Muchas mineras aquí son sucursales de transnacionales y las peruanas se están poniendo a la par. En los próximos 2 años el impulso será mayor", estimó Marchesi.

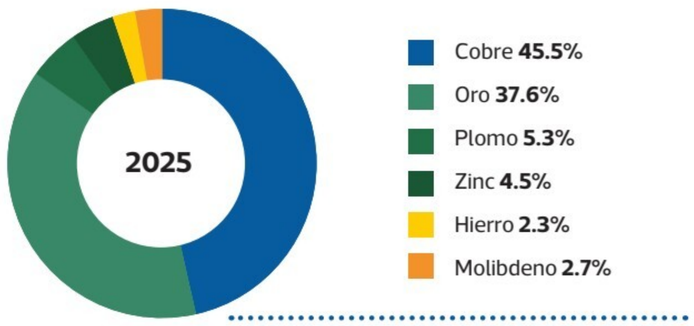
Faltan políticas promotoras

A pesar de lo anterior, hay un frente del referido estudio donde Perú ni siquiera es mencionado: el impulso a las políticas públicas. La consultora remarca que el potencial natural ya no es suficiente para ser líder, en un mundo como el de hoy, dentro de la industria minera.

"La geología ya no es suficiente. Los países con una base excepcional de recursos pueden dejar valor sin materializar si los proyectos no obtienen permisos oportunos, capital adecuado o tecnología de procesamiento eficiente", señala el estudio.

Evitar eso pasa por la estrategia del Estado para promover su minería. PwC, en ese marco, destaca a 8 países que están implementando estrate-

Valor total de exportaciones peruanas de minerales* (% participación)

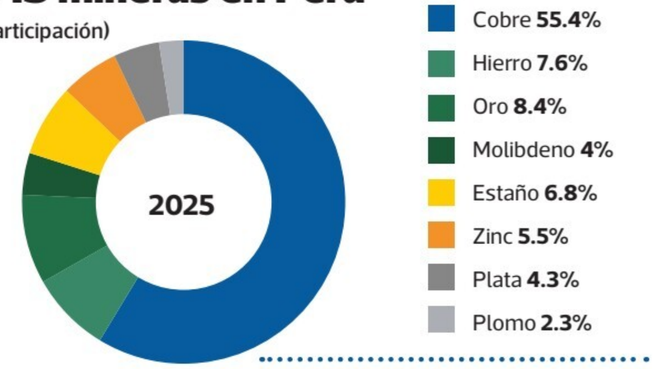


(*) Los % restantes que no figuran en el pie responden al rubro "otros".

FUENTE: PwC Mine 2026, capítulo peruano

Valor de los ingresos por minerales de 13 mineras en Perú*

(% participación)



(*) Los % restantes que no figuran en el pie responden al rubro "otros".

FUENTE: PwC Mine 2026, capítulo peruano

OTROSÍDIGO

Se invirtió US$ 3,304.5 millones

A junio. Las inversiones mineras brillan este año. En la primera mitad del 2026, se alcanzó US$ 3,304.5 millones, según data del Ministerio de Energía y Minas (Minem). Esto significa un incremento de 42.7% a junio.
La mayor inversión en el primer semestre se concentró en Arequipa: US$ 535.4 millones, una disparada de 91.4%. Le siguió Ica, con US$ 466.3 millones, un salto de 101.4%.
Además, solo en junio, la inversión ascendió a US$ 662 millones, 39.1% por encima que el resultado de similar mes del 2025 (US$ 476 millones).

GETTY

Metales. Si bien se producen desde zinc, hierro o molibdeno, el cobre significó el 55% del total de ingresos generados.

Top 13 empresas mineras en Perú

Empresa	Mineral	Ranking	
		2025	2024
Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A.	Cobre y Molibdeno	1	1
Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	Polimetálico	2	3
Shougang Hierro Perú S.A.A.	Hierro	3	2
Southern Peru Copper Corporation - Sucursal Del Perú	Polimetálico	4	4
Compañía Minera Poderosa S.A.	Oro	5	5
Minsur S.A.	Estaño y Oro	6	6
Nexa Resources Peru S.A.A.	Polimetálico	7	7
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.	Polimetálico	8	8
Volcan Compañía Minera S.A.A.	Polimetálico	9	9
Sociedad Minera Corona S.A.	Polimetálico	10	10
Nexa Resources Atacocha S.A.A.	Plomo y Zinc	11	13
Compañía Minera Santa Luisa S.A.	Zinc y Plomo	12	12
Compañía Minera San Ignacio de Morococha S.A.A.	Zinc y Plomo	13	11

FUENTE: PwC Mine 2026, capítulo peruano

gias llamativas, entre ellos están países lejanos como Sudáfrica o Australia, pero también otros más cercanos o que compiten directamente con Perú, como son Chile y Brasil.

De Brasil, la consultora resalta que más allá de su potencial geológico, sus legisladores están diseñando una política para pasar de un modelo minero de exportación de materias primas hacia uno basado en el procesamiento, refinación y cadenas de valor tecnológicas.

En el caso de Chile, se saluda que se nota que el Estado está dando continuidad y cumplimiento a un programa que crearon en el 2023: la "Estrategia Nacional de Litio", con el objetivo de incrementar la inversión en este mineral, clave entre los llamados minerales críticos. ¿Por qué Perú no aparece? ¿Nos quedamos atrás en el último quinquenio?

Marchesi cree que hubo avances, pero el nuevo Gobierno tiene la oportunidad de sentar las políticas que permitirán que "funcione" la cartera de proyectos mineros por más de US$ 64 mil millones, donde iniciativas privadas repiten año a año posición en lista, pero sin mayores avances.

"En agenda debe estar también otorgar seguridad jurídica y tributaria. Las controversias con montos más grandes son en minería. Los criterios de interpretación de la administración deben permanecer en el tiempo. Importante será trabajar muy de cerca con los gobiernos subnacionales: son claves para evitar conflictos sociales", declaró.

¿Se puede recomponer la minería peruana?

También es interesante que, según PwC, entre el 2024 y 2025 dentro del conjunto de las 40 mineras principales del mundo, crecieron más aquellas que produce oro y son "diversificadas", es decir, polimetálicas.

Esta tendencia no es ajena al grupo de 13 mineras analizadas para el caso peruano dentro del estudio. Sin embargo, hay matices. Si bien producen desde zinc, hierro o molibdeno, el cobre significó el 55% del total de ingresos generados y el 45.5% del valor de exportación general.

Marchesi considera que hay espacio allí, en el marco de la ola por los minerales críticos, para que Perú recomponga su producción minera y no dependa en exceso del cobre y menos del oro.

"Oportunidad para otros minerales claro que la hay. Tenemos proyectos en litio, pero en zonas de Puno se han identificado yacimientos de tierras raras menos conocidas, como el andamio, cerio, gadolinio, escandio, etcétera", sostuvo.

Los minerales listados por el ejecutivo son vitales para fabricar teléfonos inteligentes, turbinas de autos eléctricos, pero también sistemas de defensa.

"Tenemos que establecer algún tipo de sistema de fomento para explorar esos minerales. China y Estados Unidos tienen interés estratégico en ellos. Este asunto debe estar en la agenda del quinquenio", esperó Marchesi.

Más info en gestion.pe

PRESIDENTA KEIKO FUJIMORI PIDE "PACIENCIA" A BODEGUEROS

Mypes piden al Gobierno involucrarlas en plan contra inseguridad

La mandataria indicó que se "devolverá" el orden y la tranquilidad. Trabajan en que las instituciones estén involucradas. "Había oídos sordos", mencionó.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

La presidenta de la República, Keiko Fujimori, exhortó a los bodegueros a confiar en que su Gobierno devolverá el orden y la tranquilidad a los peruanos con la aplicación de diversas estrategias y planes con las instituciones involucradas.

"No podemos dar resultados en 15 días, por favor, les pido paciencia, pero, sobre todo, que confíen en este Gobierno porque les va a devolver el orden y la tranquilidad", expresó la mandataria durante la ceremonia por el Día del Bodeguero.

"Sabemos, sobre todo, que tenemos que recuperar el orden y tenemos que volver a vivir en paz y sin miedo [...] Algunos críticos dicen que es la misma estrategia. Yo les digo: no. Hoy lo que ustedes van a ver es un Gobierno absolutamente firme. Lo primero que estamos haciendo es motivar y levantar la moral a las instituciones que están en primera fila: a la Policía Nacional y Fuerzas Armadas", complementó.

GEC

Impacto. Casi todos los comerciantes han sido extorsionados.

La mandataria agregó que, en segunda instancia, se está avanzando con un trabajo de coordinación, pues las instituciones involucradas "no se hablaban". "Había un diálogo de sordos. Lo único que había eran críticas públicas entre ellas. Lo tercero que hay es una estrategia que prioriza la inteligencia", subrayó.

Durante su intervención, Andrés Choy, presidente de la Asociación de Bodegueros del Perú, advirtió que el 99% de los comerciantes han sido víctimas de extorsión.

Choy también señaló que la delincuencia llevó a un incremento de los costos de operatividad, al punto de que algunas pequeñas empresas destinan hasta S/ 7,000 mensuales a vigilancia privada e implementos de seguridad para protegerse de la criminalidad.

Piden involucrarlos

Daniel Hermoza, presidente de Mypes Unidas del Perú (MUP), consideró positivo los anuncios que se realizan desde el Gobierno respecto a la inseguridad, pero cuestionó la falta de acciones concretas que les permita tener predictibilidad.

"Por sus acciones y designaciones, empieza a tener cuerpo la intención de luchar realmente contra la inseguridad, pero eso no nos garantiza la efectividad", comentó.

Considerando que el problema de la delincuencia es integral, exhortó al Gobierno a incluirlos en la elaboración y ejecución de los planes en el corto plazo para afrontar los atentados.

"Se debe incluir a los representantes de los negocios puerta a calle como actores en la solución. Alguien debe dar esa articulación. Ahí pueden formarse comités distritales de autodefensa. Con esto, se pueden realizar comprar corporativas, por ejemplo, de cámaras de vigilancia o motos para patrullaje, acciones que persuadan", mencionó.

Hermoza recordó que uno de los canales que origina la delincuencia son los créditos "gota a gota", debido a que los microempresarios no pueden acceder a financiamiento formal. "Tras acceder al crédito, se les cobra cupos por el concepto de 'seguridad' al ver que pueden pagar", mencionó.

Más info en gestion.pe

PARA RECORDAR

Cámaras de vigilancia. Durante todo el 2024, se importaron más de 159,000 unidades de estos productos y, solo considerando de enero a agosto del 2025, ya se había superado la cifra en más de 70%, reportó Gestión. El promedio mensual de unidades importadas subió en 95% en el 2025 respecto al 2023.

PESE A EL NIÑO

Superficie a sembrar crecería 1.5%

El Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri) aprobó el "Marco Orientador de Cultivos de la Campaña Agrícola 2026/2027", un instrumento de orientación a los productores de la agricultura familiar. El llamado MOC se enfoca en el análisis de siete cultivos transitorios: papa, arroz, maíz amarillo duro, maíz amiláceo, maíz choclo, yuca y quinua.

La idea es que los productores agrícolas tengan información que los oriente para una mejor toma de decisiones de cara a la campaña y se evite la sobreproducción o una producción por debajo de lo ideal.

El Midagri recordó que para la campaña agrícola 2026/2027, se tendrá que enfrentar a El Niño, por ello desde el sector se implementan medidas para mitigar y mantener un nivel adecuado de áreas sembradas, que permitan asegurar la disponibilidad de los alimentos y el normal abastecimiento de los productos.

Se prevé, en la campaña agrícola, un incremento moderado de 1.5% en la superficie a sembrar de los 23 cultivos anuales a nivel nacional, estimada en más de 2 millones de hectáreas. Considerando los siete cultivos priorizados en el MOC, estas se incrementarían en 2.0% estimadas en 1.5 millones de hectáreas.

GEC

MOC. Se publicó el marco orientador de cultivos.

OPINIÓN

WALTER GUTIÉRREZ C.
Abogado constitucionalista

Petroperú: la empresa doblemente inconstitucional

El nuevo ministro de Economía ha calificado a Petroperú como "el mayor de los incendios" que recibe el Gobierno. La expresión es acertada, pero insuficiente. El problema ya no consiste solamente en cuánto pierde Petroperú o cuánto dinero necesitará para continuar operando. La pregunta es constitucional: ¿puede el Estado seguir gestionando una empresa que no puede sostenerse por sí misma y trasladar indefinidamente sus pérdidas a los ciudadanos?

Hace algún tiempo sostuve en estas páginas que Petroperú constituía un caso de flagrante inconstitucionalidad. Hoy existe una razón adicional para volver sobre el tema. Una reciente sentencia del Tribunal Constitucional ha reforzado una doctrina fundamental: el equilibrio presupuestal no es una simple regla contable, sino una garantía intergeneracional destinada a impedir que las decisiones de gasto de hoy comprometan los derechos y oportunidades de quienes vendrán mañana.

Petroperú aparece así como una empresa doblemente inconstitucional.

La primera cuestión nace del artículo 60 de la Constitución. Nuestra carta magna admite solo excepcional y subsidiariamente la actividad empresarial del Estado, por ley expresa y por razones de alto interés público o manifiesta conveniencia nacional. Incluso bajo esas condiciones, una cosa es que el Estado pueda ser propietario de todo o parte de una empresa y otra que deba gestionarla.

> "Cada rescate consume recursos destinados a otros derechos y cada nueva deuda compromete las posibilidades de quienes vendrán después".

Propiedad y actividad empresarial no son lo mismo. El Estado podría, excepcional y subsidiariamente, conservar todo o parte de la propiedad de una empresa. Otra cosa es gestionarla: nombrar directores y gerentes, invertir, contratar, endeudarse, asumir riesgos y definir su estrategia. Eso es hacer empresa.

Y allí aparecen los incentivos. En una empresa privada, una mala gestión destruye el patrimonio de sus propietarios y una empresa inviable puede quebrar. En Petroperú los gestores no arriesgan su patrimonio, los directorios cambian con los gobiernos y, cuando llegan las pérdidas, aparece siempre un accionista dispuesto a cubrirlas: el Estado.

Pero el dinero del Estado sí tiene dueño: los ciudadanos.

Petroperú acumula alrededor de US$ 7,900 millones de deuda y en los últimos años ha requerido miles de millones de dólares de apoyo estatal. Esa deuda no es una abstracción contable. Deberá pagarse, con sus intereses, con recursos que competirán con seguridad, salud, educación, infraestructura o prevención de desastres.

Aquí aparece la segunda inconstitucionalidad. El Tribunal Constitucional acaba de recordar que la sostenibilidad fiscal protege también a las generaciones futuras. Una generación no puede satisfacer ilimitadamente sus decisiones presentes trasladando la factura a quienes no participaron en ellas.

Las dos infracciones están conectadas. El Estado empresario genera las pérdidas y el Estado fiscal las socializa. Los gestores deciden, Petroperú se endeuda y los contribuyentes pagan. El fracaso de la primera regla constitucional termina provocando la vulneración de la segunda.

El ministro tiene razón: Petroperú es un incendio. Pero no es solamente la empresa la que arde. Cada rescate consume recursos destinados a otros derechos y cada nueva deuda compromete las posibilidades de quienes vendrán después.

Ese es el drama de Petroperú: los ciudadanos hemos terminado convertidos en accionistas forzosos de una empresa fallida. No decidimos cómo se administra, pero estamos obligados a cubrir sus pérdidas. Petroperú no solo quema dinero: quema nuestros derechos y compromete los de nuestros hijos.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

IMPACTO DE AL MENOS 0.4 PUNTOS PORCENTUALES

Alza de precios globales de alimentos presionaría inflación nacional

Para el país el movimiento de estas materias primas no es menor. De hecho, un reciente reporte de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) indica que el mercado peruano depende en 75% de la importación del trigo y maíz.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Los precios mundiales de los alimentos volvieron a subir en julio y alcanzaron su nivel más alto en más de tres años, reportó la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). Esto podría suponer un nuevo golpe para la inflación en el país.

Si bien el índice de precios de los alimentos a nivel mundial –que mide materias primas como cereales, azúcar, carne y productos lácteos– subió a 131.1 puntos en julio, solo 1% frente al año anterior, ahora presenta el mayor resultado desde enero del 2023.

El avance estuvo explicado en gran parte por los mayores precios de los cereales, que aumentaron en 3.4% frente a junio debido al mayor costo del trigo y el maíz.

País importador

Para Perú, el movimiento de estas materias primas no es menor. De hecho, un reciente reporte de la Cámara de Comercio de Lima (CCL) indica que el mercado local depende en 75% de la importación del trigo y maíz.

"Tanto el maíz como el trigo se usan para producir alimentos balanceados para animales que consumimos, productos de carnes, de aves, o bovino. Las variaciones que ocurren en el mundo nos afectan de una u otra medida, sumado a que la guerra en el Medio Oriente afecta el precio de los combustibles y los derivados", explicó Óscar Quiñones, jefe del Instituto de Investigación y Desarrollo de Comercio Exterior (Idexcam) de la CCL.

EN CORTO

Shock. Pese a las nuevas presiones, los especialistas coinciden en que el escenario todavía no es comparable con el fuerte shock de precios de entre el 2021 y 2022. José Luis Nolasco, de la U. de Lima precisó que el índice de alimentos de la FAO se encuentra todavía 18% por debajo de su máximo de marzo del 2022. Además, los precios internacionales de la carne y de lácteos han bajado, lo que ayuda a compensar parte del alza de otros alimentos.

Pero estos no fueron los únicos productos que subieron. El otro foco está en los aceites vegetales, que, según el índice de la FAO, se encarecieron 2% en el último mes y alcanzan su nivel más alto desde junio del 2022. Dentro de esa categoría se reporta que el aceite de soya subió debido a la persistente demanda de materias primas.

"El alza más importante ha sido en el aceite de soya, que ha crecido más de 30% en lo que va del año. En el caso del trigo ha subido casi 15% y en el maíz ha sido un poco más contenido (4%). Estos incrementos de alguna forma ya los hemos visto en algunos productos. Estimamos que, más allá del efecto del petróleo, solo por efecto de los granos este año estaríamos viendo un impacto de al menos 0.4 puntos porcentuales en la inflación", precisó Pamela Bernabé, economista de Macroconsult, a **Gestión**.

Esto se da en un contexto en el que la inflación ya se encuentra por encima de la meta. Al cierre de julio, la inflación anual en Lima Metropolitana llegó a 4.07%, lejos del rango de entre 1% y 3% fijado por el BCR.

ISTOCK

Uso. El maíz y trigo se usan para producir alimentos para animales.

Más info en gestion.pe

ENTRA, SOBRE TODO, POR FRONTERAS CON CHILE Y BOLIVIA

Pese a estar prohibido, se importa ropa usada por cadenas ilegales

Con un mercado textil mundial que ha duplicado su volumen debido al fast fashion se estima que un 87% de la producción se desecha directamente en vertederos o se incinera.

DIFUSIÓN

Crítica. La investigación también cuestiona que todo el circuito pueda considerarse economía circular.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Un estudio del Observatorio de Lucha contra el Comercio Ilícito de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) y el Instituto de Criminología identificó que gran parte de la ropa usada que ingresa al Perú forma parte de una cadena de tráfico ilícito, fraude documental, corrupción y comercialización ilegal.

La investigación indica que la cadena está compuesta por 11 eslabones, 32 actividades y 88 tareas que conectan la ropa descartada en países desarrollados con su distribución en el mercado peruano.

Con un mercado textil mundial que ha duplicado su producción debido al *fast fashion* se estima que un 87% de la producción textil mundial se desecha directamente en vertederos o se incinera. Parte de esa ropa llega a Chile, uno de los pocos países de Sudamérica que permite su importación comercial legalmente, recibiendo 136,095 toneladas anuales de prendas de segunda mano.

Pero no toda esa ropa tiene una segunda vida. Un 70% de esas prendas que llegan a Chile es descartada de inmediato en el desierto de Atacama, el restante se moviliza a otros países, como Perú.

Según indican, las prendas no ingresan solo desde Chile por Tacna, sino también desde Bolivia por Desaguadero (Puno), además de otras rutas fronterizas irregulares.

Una vez dentro del país, los fardos pasan por centros de acopio, clasificación y distribución antes de llegar a mercados físicos y también a compradores a través de medios digitales.

En Perú la importación de ropa usada con fines comerciales está prohibida por la Ley 28514, haciendo solo excepción para las donaciones. Por ello, para ingresar esta ropa se usa como una "fachada" donaciones humanitarias de ONG para ingresar ropa o se declaran los fardos como "trapos de descarte" para evadir controles.

Aunque este ingreso ilegal de las prendas podría considerarse solo contrabando, Nicolás Zeballos, director de Asuntos Públicos del Instituto de Criminología advierte que el problema adquiere una mayor dimensión debido a que las rutas utilizadas para mover estas prendas coinciden con las de otras economías ilegales.

"Todos los recorridos que hemos identificado en las zonas de frontera en la que entran esos productos está asociado también a otros mercados ilegales como el ingreso de mercurio, salida de oro, salida de cocaína, ingreso de armas, tráfico de personas, los mismos circuitos están vinculados a esto. Hay una superposición de factores que hacen entender que ya no es solo un tema de ropa barata, sino que es ropa que ha sido traficada junto con otros productos ilegales", comentó a **Gestión**.

Más info en gestion.pe

OTROSÍ DIGO

Factor negativo para locales

Producción nacional. "Las pequeñas empresas no pueden competir con este contrabando. Muchas deciden dejar de producir y mejor comprar ropa usada para revenderla porque es más rentable. Eso destruye la formalización y la fuerza laboral", afirmó Raúl Saba, presidente del Comité Textil de la SNI. Por ahora, al ser una actividad ilícita, no existe una estimación de cuánto estaría restando para los confeccionistas peruanos.

CADE EDUCACIÓN 2026

DIFUSIÓN

Sesiones. Hoy se abordarán otros temas como liderazgo pedagógico y formación docente.

Cuatro ejes para dar un giro a la educación en el país

CADE Educación 2026 reunió a autoridades, empresarios y especialistas académicos para discernir sobre la necesidad de organizar una agenda educativa en favor de los estudiantes.

Bajo el lema "Enseñar para aprender: la ruta urgente para transformar la educación", Gonzalo Galdós, presidente de IPAE Acción Empresarial, advirtió que desde hace 15 años el Perú arrastra una crisis educativa.

Se puede resumir las conversaciones en la sesión de ayer en cuatro ejes: recuperar aprendizajes fundamentales, especialmente comprensión lectora y razonamiento matemático; mejorar la calidad del docente con evaluaciones de su desempeño efectivo en el aula y su capacitación; cerrar brechas en infraestructura educativa con la participación del privado y garantizar continuidad de las políticas educativas.

Marcela Benavides, presidenta de CADE Educación 2026, recordó que uno de cada tres niños de cuarto grado de primaria no comprende lo que lee, mientras que solo el 11% de los alumnos de quinto año de secundaria logra un nivel satisfactorio de comprensión lectora, lo que alimenta una "crisis de oportunidades, baja productividad y crecimiento social".

En diálogo con **Gestión**, indicó que la educación peruana enfrenta un doble reto: recuperar los aprendizajes fundamentales como entender lo que se lee y el razonamiento matemático, así como reducir la brecha entre las habilidades con la que los estudiantes terminan el colegio y las que se necesitan para continuar con estudios superiores y el mercado laboral.

Plantea una modificación de la metodología pedagógica y un seguimiento más cercano del desempeño de los alumnos, todo ello a partir del fortalecimiento de la capacitación y las tutorías entre pares.

EN CORTO

Sin continuidad. José Carlos Saavedra, economista principal de Apoyo Consultoría, cuestionó la alta rotación política —20 ministros de Educación en los últimos 10 años— que se traduce en la carencia de un plan que trasciende el periodo de gobierno y dijo que antes de la pandemia, el Perú había conseguido una mejora sostenida en los indicadores de aprendizaje.

ALMACENAMIENTO

Sumarán dos tanques para combustible

Los transportistas en Ucayali ayer sumaron su tercer día de paro debido al incremento del precio del combustible. Según testimonios, el valor del diésel alcanza los S/ 22 por galón, mientras que el regular pasó de S/ 16 a S/ 20 en algunos grifos de Pucallpa.

Vale recordar que el Gobierno adelantó que el Ministerio de Energía y Minas (Minem) y el de Economía y Finanzas (MEF) estaban coordinando la entrega de un subsidio directo de corto plazo. Sin embargo, los transportistas aún reclaman una mesa de diálogo y consideraron que hay problemas de abastecimiento relacionadas con la racionalización de los despachos de combustible.

En medio de las protestas, el ministro de Energía y Minas, Guillermo Shinno, sostuvo una reunión con representantes de Petroperú y Aguaytía Energy. Como resultado, la empresa proporcionará a la petrolera del Estado dos tanques que permitirán ampliar la capacidad de almacenamiento de combustibles e incrementar el stock disponible en la región en el corto plazo. Vale decir que los grifos dependen de los volúmenes asignados y entregados por Petroperú.

Protestas. Responden al alza de precios de combustible.

club
El Comercio
Celebra un Día del Niño lleno de diversión.
Encuentra beneficios en circos, juguetería y mucho más
para compartir momentos inolvidables con los más pequeños.
*Revisa los detalles de esta promoción en la App Club El Comercio o en clubelcomercio.pe
COLECCIONES
Hasta 80% dto.
coleccioneselcomercio.pe
LA TARUMBA
CIRCO PERUANO
35% dto.
en entradas
CIRCO SOBRE HIELO
ALADINO
30% dto.
en entradas
GRAN CIRCO DE RUSIA
30% dto.
en entradas
Ripley App
S/ 25 dto. adicional
en juguetería
LA PLAZA
25% dto.
en talleres de invierno para niños
Nueva App Club El Comercio
Una app con mucho +
Disfruta más de 350 beneficios
para usar y repetir cuando quieras.
Escanea el QR y obtenla ya.

BAJO LA LUPA

CARLOS PRIETO BALBUENA
Gerente del Área de Estudios Económicos del BCP

El Perú puede crecer 6% luego de El Niño

Con términos de intercambio en máximos históricos, un gobierno promotor de la inversión privada y una inversión pública más eficiente, el país podría crecer dos puntos por encima de su tendencia de largo plazo.

BLOOMBERG

Las expectativas de inversión privada a 12 meses se ubican en su máximo histórico.

1. La economía no primaria ya crece al 5% o más. En el primer semestre:

- Las ventas de autos nuevos livianos y pesados crecieron 40% año a año (a/a).
- Las importaciones de bienes de capital subieron 27% a/a.
- El circulante creció 18% a/a y los pagos digitales aumentaron casi 15% a/a.
- La recaudación tributaria subió 17% a/a.
- Los despachos locales de cemento crecieron 13% a/a.
- El crédito de consumo y mype de la banca se expandieron 13% a/a y 10% a/a.
- El empleo formal privado y la masa salarial formal crecieron 5% y 10% a/a.

2. Los sectores primarios ya están afectados por El Niño. El PBI conjunto de los sectores agropecuario-pesca-manufactura primaria cayó 6% a/a en el primer semestre afectado por El Niño. El empleo en estos sectores se verá afectado; pero las empresas se beneficiarán de los mayores precios de harina de pescado, arándanos y otros productos de exportación donde la oferta peruana es muy relevante a nivel mundial.

3. No hay restricción para que la inversión privada crezca a tasas de dos dígitos.

- En el 2T26, la inversión privada creció casi 15% y acumula seis trimestres consecutivos creciendo a tasas de dos dígitos o cercanas a ello.
- Las expectativas de inversión privada a 12 meses se ubican en su máximo histórico.
- La inversión privada como porcentaje del PBI este año aún se encuentra por debajo de su promedio de las últimas décadas (18% del PBI entre 2005-2025), cuando lo esperable es que se ubique por encima de ese nivel en un contexto de máximos históricos de términos de intercambio y altas expectativas de inversión.
- Un abultado superávit de cuenta corriente (en torno del 4% del PBI) apunta a que no hay restricciones macroeconómicas para que la inversión privada crezca varios años por encima del 10% más aún si el nuevo Gobierno es capaz de destrabar proyectos (en minería, infraestructura, irrigación, turismo, etc.) y desregular la economía.

4. Con términos de intercambio en máximos históricos (suben 60% durante el 2026 vs 2023 similar al 2007 vs 2003), un gobierno promotor de la inversión privada y una inversión pública más eficiente, el Perú podría crecer dos puntos por encima de su tendencia de largo plazo que es algo mayor al 4%.

- Entre 1948-1956 y 2004-2013 (ambos períodos de choques muy positivos de términos de intercambio, políticas promercado e impulso a la inversión pública), el Perú creció casi 6.5% promedio anual.
- Sin El Niño, este año la economía hubiera crecido 4.2% (o más) en línea con su tendencia de largo plazo (entre 1993 y 2025, el PBI creció 4.2% promedio anual, tasa similar al promedio de más de cien años entre 1922 y 2025 excluyendo la década perdida de los 80). Luego de El Niño, la economía rebotará con fuerza.
- El FMI señala que una inversión pública más eficiente podría impulsar de manera permanente el crecimiento potencial hasta en un punto porcentual.
- El PBI per cápita del Perú en US$ ajustados por paridad del poder de compra es 16% menor al promedio latinoamericano, lo que ilustra el espacio de convergencia.

> **"Si el país crece al 6% y se implementan políticas sociales adecuadas, más de 3 millones de peruanos dejarían la pobreza en cinco años".**

5. Si el Perú crece al 6% y se implementan políticas sociales adecuadas, más de 3 millones de peruanos dejarían la pobreza en cinco años. ¿Qué puede salir mal?

- Mal manejo de El Niño.
- Caída abrupta e inesperada de los términos de intercambio.
- No se concreta el destrabe de proyectos ni se combate la maraña burocrática.
- No se revierte el severo deterioro institucional en la capacidad de implementar políticas sociales (salud, educación, pobreza), lo que eleva la conflictividad social.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

FINANZAS

ENTREVISTA

Aswath Damodaran

Académico de New York University (NYU) Stern School of Business

La alta cotización del metal rojo, que hoy apuntala a la bolsa de Lima, podría abrir el debate sobre la creación de un fondo con los impuestos recaudados en los años de bonanza.

Perú podría crear fondo soberano para aprovechar precios del cobre

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Aswath Damodaran es un renombrado académico de origen indio considerado como referente mundial en la valorización de empresas y docente de finanzas en la New York University (NYU) Stern School of Business. Además, es conocido por compartir sus conocimientos de forma constante desde sus redes sociales y de forma gratuita.

En su paso por Lima, invitado por CFA Society Perú, brindó una entrevista a Gestión en la que explicó por qué su portafolio incluye cinco de las Siete Magníficas, pese a la incertidumbre que ocasionan las grandes inversiones de las empresas lideres en inteligencia artificial (IA).

Damodaran brindó una charla magistral sobre valorización de empresas en Pacífico Business School, la escuela de negocios de la Universidad del Pacífico.

Tras las elecciones presidenciales, se redujo la percepción de riesgo de Perú para los inversionistas internacionales. ¿Cómo puede eso influir en el valor de las empresas locales?
(En un proceso electoral) nunca sabes quién va a ganar. Por eso, después de cada elección suele haber siempre un ajuste. Pero nada es lineal en este proceso.

El riesgo (país) seguirá disminuyendo si el gobierno lo hace bien. Ahora, nunca he visto que el mercado siga asombrado por lo que hace un gobierno electo a largo plazo. Así que estoy tratando de rebajar las expectativas, pero es una buena noticia que, al menos por ahora, el mercado sea optimista.

Otro factor es el precio del cobre (en US$ 6.61 la libra), que se encuentra en niveles altos, y se espera que su demanda se sostenga, por lo menos en el mediano plazo. ¿Cómo podría aprovechar el Perú esa coyuntura?
Los precios del cobre son altos hoy, pero dentro de un año podrían ser la mitad. Así que disfruten de los buenos tiempos pero prepárense para los malos. La analogía que podría dar, que no es fácil de replicar, es lo que hizo Noruega con la producción de petróleo.

Noruega creó un fondo de commodities hace más de 30 años. ¿Plantea que se implemente en Perú?
El ejemplo de Noruega es interesante, pero creo que hay que tener en cuenta que en Perú pueden surgir necesidades inmediatas que requieran ese dinero. Sin embargo, siempre es bueno planificar, empezar con un capital inicial, y poco a poco ir haciéndolo crecer.

¿Cómo se constituiría ese capital inicial?
Creo que el gobierno debería empezar con los impuestos recaudados en los años de bonanza. Y si se hace así, hay que asegurarse de que el fondo se gestione sin interferencias. Ese es parte del problema en Latinoamérica, se puede convertir en un fondo discrecional para los gobiernos.

DIFUSIÓN

Siete Magníficas. Damodaran no invierte en dos de estas. Expone sus argumentos sobre las grandes tecnológicas.

Siete Magníficas

Sobre el mercado bursátil estadounidense, ¿cuál es hoy su posición respecto de las Siete Magníficas (Apple, Microsoft, Amazon, Google, Meta, Nvidia y Tesla)?
Bueno, yo invierto en cinco de ellas, por lo que mi respuesta es sesgada. Compré acciones de Apple en el 2017 y de Microsoft en el 2014. Si tienes una cartera sin esas siete empresas, estás asumiendo un riesgo enorme como inversionista, porque has optado por no estar expuesto al 35% del mercado estadounidense. Así que creo que, si quieres invertir en acciones de EE.UU., debes incluir esas siete compañías, o al menos algunas de ellas, en la cartera.

¿Cree que se justifica el temor por las enormes inversiones que están desplegando las grandes tecnológicas en IA y que podrían no dar los resultados esperados?
Eso está en el aire. La pregunta es si estas corporaciones, aunque no incluiría a Apple, están viendo algo que nosotros no, o si están invirtiendo en IA porque todos los demás lo hacen. Me preocupa que cada vez más muchas de ellas lo hagan por miedo a quedarse atrás.
Al final, no creo que las compañías sepan mucho más que el resto de nosotros sobre cómo evolucionará este negocio de la IA. Así que es muy posible que dentro de cinco años miren atrás y digan: fue un error. No debí haber invertido tanto. Pero, ¿sabes qué? Tú quieres que las empresas hagan eso, que tomen riesgos.

Dijo que invierte en cinco de las Siete Magníficas. ¿Cuáles no ha incluido en su portafolio?
Nvidia y Tesla. Vendí Nvidia el año pasado y Tesla después de las elecciones presidenciales en EE. UU.

¿Por qué vendió Tesla?
Simplemente, no me gusta tener acciones de empresas en las que tengo que adivinar la política antes de invertir. En el caso de compañías con tintes políticos, el trabajo consiste en decidir quién ganará las próximas elecciones, no cómo evolucionará el negocio.

Más info en gestion.pe

ANTE EL NIÑO EN CURSO

Firmas pueden bajar riesgo

El fenómeno de El Niño ya afecta la producción agrícola y pesquera del país, y analistas anticipan que otras empresas, por ejemplo, de consumo masivo, podrían perjudicarse cuando comience el periodo de lluvias y se dañen las infraestructuras de transporte. En ese contexto, se inquirió al entrevistado sobre las medidas de prevención que podrían tomar los negocios. "Si su empresa ha contraído muchos préstamos, corre mayor riesgo que una firma sin deudas. Por lo tanto, lo que puede hacer ahora mismo es prepararse para una mayor volatilidad en sus operaciones y evitar cualquier acción que empeore la situación. No se embarque en proyectos a largo plazo, evite grandes costos fijos y no solicite préstamos", sugirió el reconocido académico Aswath Damodaran.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 12 de agosto del 2026

		COTIZACIÓN											1/	2/	3/	4/	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant.(%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	2.204	2.240	2.220	2.24	1.63	0.74	1.26	331832	69.0	100.00	6417.66	-	8.38	1.50	741.09	0.90	1.82	15.46	24.44
▲ Banco de Crédito	C1	7.150	7.200	7.130	7.19	0.60	0.12	0.21	17237	90.0	100.00	27706.66	-	13.55	3.96	1978.34	0.88	-0.08	9.72	27.76
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	4.320	4.370	4.300	4.36	0.95	0.22	0.37	49869	93.0	100.00	1224.99	4.85	10.57	1.43	112.18	1.42	2.08	4.16	14.86
▼ Aenza (Antes GYM)	C1	0.408	0.412	0.400	0.40	-1.23	0.19	0.32	463645	38.0	71.52	213.78	-	-	0.86	-69.87	-5.62	-8.41	-4.05	20.30
▲ Inversiones Centenario	C1	1.401	1.430	1.430	1.43	2.07	0.01	0.01	4142	1.0	5.30	245.09	-	-	0.36	8.12	-	2.14	58.89	66.28
▼ Inv. Portuarias Chancay	ACT	1.770	1.650	1.650	1.65	-6.78	0.01	0.03	8934	11.0	17.22	-	-	-	-	-	-1.20	-1.20	-8.33	54.21
▲ Inv. Portuarias Chancay	BCT	0.134	0.135	0.135	0.14	0.75	0.02	0.03	117183	16.0	96.69	-	-	-	-	-	-	3.85	-2.17	-6.25
▲ BBVA Sociedad Titulizadora	-	6.900	7.000	6.990	6.99	1.30	0.01	0.02	1346	21.0	88.74	-	17.68	-	-	0.55	1.30	1.32	2.64	8.60
AGRARIAS																				
▼ Agroindustrial Pomalca	C1	0.394	0.372	0.330	0.35	-11.68	0.08	0.14	226396	22.0	47.02	32.56	-	-	0.16	-2.84	-13.43	2.35	32.32	54.67
▼ Agroindustrial Tumán	C1	0.720	0.656	0.656	0.66	-8.89	0.01	0.02	21000	3.0	4.64	6.59	-	-	-	-9.78	-	0.92	0.92	31.20
▼ Casa Grande	C1	9.151	9.110	9.110	9.11	-0.45	0.02	0.03	1869	9.0	72.19	227.84	-	-	0.81	-11.39	-0.33	1.18	-5.10	-8.90
INDUSTRIALES COMUNES																				
▼ Alicorp	C1	12.960	12.980	12.800	12.86	-0.77	0.39	0.66	30172	65.0	98.01	3259.62	-	25.54	9.40	123.66	-0.54	0.47	6.28	20.19
▲ Unacem Corp	C1	2.089	2.100	2.060	2.10	0.53	0.22	0.37	103067	37.0	94.04	997.62	1.90	7.47	0.56	-	2.44	4.53	5.74	20.00
▼ Cementos Pacasmayo	C1	8.100	8.100	8.000	8.00	-1.23	0.67	1.14	83877	30.0	96.69	1001.99	5.13	18.61	2.68	-	-1.23	-	-0.62	13.48
▼ Siderúrgica del Perú	C1	2.750	2.710	2.700	2.71	-1.45	0.05	0.08	16836	15.0	87.42	563.24	4.38	12.20	2.13	44.69	-2.27	0.37	10.61	23.18
MINERAS COMUNES																				
▼ Nexa Resources Atacocha	BC1	0.366	0.369	0.360	0.36	-1.64	0.07	0.11	181061	31.0	93.38	119.43	-	7.91	1.41	12.51	0.56	2.86	3.15	105.71
▲ Minera El Brocal	C1	23.500	23.700	23.700	23.70	0.85	0.02	0.03	700	6.0	48.34	1131.45	0.77	21.55	2.17	53.06	4.87	10.23	15.22	69.29
▼ Nexa Resources Perú	C1	4.359	4.400	4.350	4.35	-0.16	0.22	0.38	51077	44.0	99.34	1642.84	6.17	6.43	1.94	67.40	7.46	7.54	21.56	103.31
▼ Minera Poderosa	C1	9.450	9.600	9.300	9.30	-1.59	0.17	0.29	18202	22.0	70.86	2070.96	6.18	-	3.44	-	-1.06	-1.48	0.31	0.45
▼ Río Alto Mining Limited	Comunes	2.420	2.440	2.400	2.40	-0.83	0.03	0.05	11542	5.0	78.15	-	-	-	-	-	14.29	29.94	29.73	0.42
■ Volcan	ACT	1.900	1.900	1.900	1.90	0.00	0.01	0.02	5300	1.0	7.28	1487.31	-	10.53	4.11	24.59	-	-	-5.00	150.00
▲ Volcan	BCT	0.880	0.900	0.876	0.88	0.45	2.09	3.55	2342015	129.0	100.00	1487.31	-	4.90	1.91	24.59	3.27	11.76	4.00	19.46
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▼ Engie Energía Perú	C1	4.641	4.650	4.550	4.55	-1.94	1.82	3.10	399259	54.0	98.01	812.60	-	10.63	0.67	46.09	-2.21	0.86	2.13	9.66
▼ Luz Energía Perú	C1	1.360	1.350	1.335	1.34	-1.84	0.04	0.07	28548	9.0	64.90	1202.23	-	8.73	1.03	133.30	2.69	-0.74	-1.11	11.25
▲ Hidrandina	C1	1.220	1.230	1.230	1.23	0.82	0.02	0.03	12502	5.0	37.09	295.26	-	26.95	1.02	10.60	3.97	3.97	2.25	2.17
SEGUROS																				
▼ Rimac Seguros Y Reaseg.	C1	1.400	1.330	1.330	1.33	-5.00	0.01	0.01	6215	2.0	26.49	782.77	-	5.87	0.87	-	-5.00	2.31	-1.10	37.09
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲ Backus y Johnston	I1	26.030	26.490	26.000	26.07	0.15	0.24	0.40	9117	37.0	94.70	9107.54	2.04	10.59	3.63	953.85	-0.72	2.76	7.72	26.69
▼ Cementos Pacasmayo	I1	7.010	7.000	7.000	7.00	-0.14	0.05	0.08	7078	14.0	21.19	1001.99	5.86	16.29	2.35	-	-4.11	-3.05	-	52.17
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	1.600	1.600	1.560	1.58	-1.25	0.40	0.68	253951	87.0	92.72	583.17	2.55	5.74	0.54	83.01	2.80	8.97	17.04	39.82
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	14.57	-	-	-	0.16	-20.12	-	-	5.92	43.51
▲ Gloria	I1	11.900	12.730	12.500	12.73	6.97	0.02	0.03	1487	10.0	37.75	1593.75	8.38	17.60	2.88	85.83	11.67	10.70	13.66	93.29
▼ Michell y Cía.	I1	4.700	4.500	4.500	4.50	-4.26	0.01	0.02	2000	1.0	6.62	61.27	8.14	19.76	0.46	3.00	-4.26	-4.26	-2.17	-10.61
MINERAS DE INVERSION																				
■ Minas Buenaventura	I1	68.000	68.000	68.000	68.00	0.00	0.03	0.05	461	3.0	26.49	7991.74	0.71	6.58	1.27	347.14	10.57	10.57	13.33	43.16
▲ Minera Corona	I1	35.000	37.000	37.000	37.00	5.71	0.02	0.04	650	1.0	34.44	395.26	-	7.43	1.43	53.20	5.71	5.71	11.14	45.10
▲ Minera El Brocal	I1	16.500	17.500	17.500	17.50	6.06	0.04	0.07	2450	1.0	25.17	1131.45	1.04	15.91	1.60	53.06	1.16	2.94	9.38	67.46
▼ Nexa Resources Perú	I1	3.800	3.700	3.690	3.69	-2.79	0.09	0.16	24917	6.0	27.81	1642.84	7.27	5.46	1.64	67.40	2.04	2.04	11.94	102.85
▲ Minsur	I1	7.400	7.480	7.400	7.42	0.27	3.24	5.52	436792	90.0	100.00	6351.53	1.40	10.21	3.78	167.96	3.06	6.76	9.15	36.40
▲ Southern Perú CC SP	I1	240.000	245.000	245.000	245.00	2.08	0.09	0.16	378	3.0	53.64	35234.62	3.23	53.19	4.49	662.47	2.08	1.66	2.08	36.11
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	308.260	303.000	302.040	302.04	-2.02	0.02	0.04	76	13.0	78.81	-	-	-	-	128930.00	-1.48	-9.02	8.73	10.23
▼ Auna S.A.	C1	5.380	5.400	5.130	5.18	-3.72	0.15	0.26	29478	105.0	100.00	-	-	-	-	-	-0.96	1.57	0.58	4.65
▲ Bank Of America Corp	Com	62.260	64.100	64.100	64.10	2.96	0.04	0.07	600	1.0	31.13	-	-	-	-	33655.00	2.96	2.96	10.14	15.35
▼ Credicorp	C1	382.210	380.650	372.520	375.00	-1.89	0.20	0.34	529	50.0	100.00	35393.37	-	-	3.57	-	-5.30	-6.79	-4.04	30.66
▼ Meta Platforms, Inc	Com A	594.920	596.900	580.000	580.00	-2.51	0.98	1.67	1684	51.0	96.03	-	-	-	-	68098.00	-0.79	4.77	2.65	-12.52
▼ Exxon Mobil Corp XOM	Com	160.700	158.460	158.460	158.46	-1.39	0.00	0.01	30	1.0	19.87	-	-	-	-	32757.00	-	9.47	12.34	31.98
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	27.890	28.200	27.800	28.00	0.39	0.06	0.11	2229	9.0	90.07	-	-	-	-	678.20	7.82	22.81	17.20	41.13
▼ Inretail Perú Corp.	C1	36.600	37.000	36.400	36.58	-0.05	0.07	0.11	1789	30.0	100.00	3792.58	-	-	-	258.03	1.61	-2.45	1.61	45.16
▲ Intercorp Financial Services	C1	57.800	58.500	55.000	58.50	1.21	0.04	0.06	648	37.0	84.77	6753.69	-	-	-	-	-2.26	0.86	4.37	38.89
▲ NVIDIA Corporation	Com	216.890	224.500	216.900	222.20	2.45	0.51	0.88	2302	29.0	96.69	-	-	-	-	159613.00	1.23	11.42	10.88	18.25
▲ Market Vectors Gold Miners	-	90.300	91.790	90.510	91.50	1.33	0.03	0.06	376	10.0	86.75	-	-	-	-	-	9.45	20.47	22.18	5.72
▲ Powershares QQQ	-	715.000	725.890	720.700	724.00	1.26	0.33	0.57	462	11.0	96.69	-	-	-	-	-	0.37	4.81	-1.92	15.11
▲ Newmont Mining NEM	Com	117.260	119.000	118.100	118.10	0.72	0.17	0.29	1456	2.0	66.23	-	-	-	-	8597.00	13.56	25.71	26.18	18.34
▼ Netflix Inc NFLX	Com	75.800	74.240	74.230	74.23	-2.07	0.01	0.01	83	8.0	85.43	-	-	-	-	13649.64	1.10	3.05	3.10	-20.91
▼ Southern Copper Corp	Com	200.110	193.000	193.000	193.00	-3.55	0.00	0.01	25	4.0	97.35	-	0.88	-	-	5662.30	-3.02	4.72	10.48	34.97
▼ Tesla, Inc	Com	332.300	337.510	324.500	324.50	-2.35	0.02	0.03	53	9.0	88.08	-	-	-	-	3804.00	0.62	4.26	-23.10	-28.60
▲ Barrick Gold Corp ABC	Com	62.260	64.100	64.100	64.10	2.96	0.04	0.07	600	1.0	31.13	-	-	-	-	33655.00	2.96	2.96	10.14	15.35
▼ Visa INC V	Com A	361.290	359.000	359.000	359.00	-0.63	0.01	0.02	30	3.0	54.97	-	-	-	-	22592.00	-2.37	-1.44	4.13	1.07
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	40.800	42.100	40.810	41.00	0.49	0.01	0.02	255	6.0	45.70	-	-	-	-	6527.00	0.74	10.22	12.08	-7.45
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	25.540	25.650	25.650	25.65	0.43	0.01	0.01	202	18.0	97.35	-	-	-	-	-	-0.04	3.72	7.50	34.50
▼ Global X Copper Miners	-	89.000	88.760	88.200	88.20	-0.90	0.03	0.06	381	3.0	84.77	-	-	-	-	-	2.37	11.14	14.87	22.03
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Adobe Inc	Com	270.000	259.000	259.000	259.00	-4.07	0.00	0.00	4	1.0	68.21	-	-	-	-	7229.00	3.20	4.86	28.86	-26.00
▲ Panoro Minerals Ltd.	C	1.219	1.300	1.270	1.28	5.00	0.15	0.26	118106	43.0	94.04	-	-	-	-	-	7.56	10.34	21.90	357.14
▲ PPX Mnig Corp.	N.A.	0.165	0.169	0.165	0.17	1.21	0.05	0.09	311352	29.0	96.69	-	-	-	-	-	9.15	11.33	19.29	-20.48
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	28.300	28.460	28.450	28.45	0.53	0.28	0.48	10000	2.0	17.22	-	-	-	-	-	1.17	3.45	14.90	22.84
▼ Soc. Minera Cerro Verde	C1	69.600	69.600	69.000	69.00	-0.86	0.12	0.20	1721	19.0	97.35	24153.86	3.73	16.20	3.34	1491.25	0.01	-0.72	11.12	44.22
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	276.800	268.500	268.000	268.00	-3.18	0.21	0.36	792	5.0	94.70	-	-	-	-	135281.00	-2.90	13.03	13.08	15.97
▲ Coca Cola Co	Com	86.500	86.660	86.660	86.66	0.18	0.01	0.01	59	2.0	18.54	-	-	-	-	14316.00	0.18	0.77	7.65	23.61
▼ Freeport-Mcmoran FCX	Com	70.210	69.000	69.000	69.00	-1.72	0.02	0.04	320	1.0	73.51	-	-	-	-	2945.00	-0.72	9.59	10.28	36.50
▼ Intern'a Business Machines	Com	236.000	232.300	232.300	232.30	-1.57	0.05	0.09	228	1.0	28.48	-	-	-	-	10725.00	-2.39	4.36	-11.87	-23.21
▼ Microsoft Corporation	Com	503.000	493.920	491.000	493.00	-1.99	0.27	0.46	554	20.0	98.01	-	-	-	-	133749.00	0.61	8.35	32.31	0.82
▼ Minas Buenaventura	C1.	34.580	35.200	34.300	34.50	-0.23	0.31	0.53	8968	33.0	99.34	7991.74	0.42	11.22	2.16	347.14	5.73	14.05	17.87	23.04
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	357.520	369.000	341.810	341.81	-4.39	0.17	0.29	493	30.0	90.07	-	-	-	-	244205.00	-6.04	2.52	-3.99	8.86
▲ Jpmorgan Chase & Co	Com	357.750	364.540	364.540	364.54	1.90	0.01	0.01	22	1.0	33.11	-	-	-	-	65067.00	1.43	4.06	9.14	14.28
▲ Micron Technology, Inc	Com	865.400	926.000	920.000	920.00	6.31	0.34	0.58	369.00	8.0	86.09	-	-	-	-	50469.00	0.65	8.49	-20.55	210.98
▼ Exxon Mobil	Com	160.700	158.460	158.460	158.46	-1.39	0.00	0.01	30	1.0	19.87	-	-	-	-	32757.00	-	9.47	12.34	31.98
TOTALES							**58.77**	**100.00%**	**6185156**	**2009.0**										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

TOTAL DE MOVIMIENTO DE ACCIONES
S/ 58.77 millones

CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
US$ 350,649 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 65.46 millones

M&SCI NUAM Peru General	M&SCI NUAM Peru Select Capped	M&SCI NUAM Peru Select
0.13%	-0.68%	-0.71%

▲ sube
■ sin variación
▼ baja

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP
12 de agosto del 2026

Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	10/08/26	16.2217	0.0376	0.1075	2.8849
Fondo 1	10/08/26	24.9607	-0.2445	0.5583	8.1549
Fondo 2	10/08/26	29.0418	-0.3192	1.7942	14.7187
Fondo 3	10/08/26	33.0719	-0.3022	3.5382	24.7977
AFP Integra					
Fondo 0	10/08/26	15.6545	0.0359	0.0649	2.6666
Fondo 1	10/08/26	35.9968	-0.2403	0.6649	6.4294
Fondo 2	10/08/26	304.6367	-0.2885	1.9571	12.7172
Fondo 3	10/08/26	70.4374	-0.5920	3.6455	18.5122
AFP Prima					
Fondo 0	10/08/26	15.8290	0.0347	0.0670	2.7403
Fondo 1	10/08/26	39.8735	-0.0865	0.6428	6.8281
Fondo 2	10/08/26	57.1678	-0.2320	1.6133	14.1893
Fondo 3	10/08/26	63.7801	-0.5131	3.2850	21.9357
AFP Profuturo					
Fondo 0	10/08/26	15.8508	0.0123	-0.0766	2.4343
Fondo 1	10/08/26	33.9194	-0.2361	0.2261	4.1407
Fondo 2	10/08/26	270.7951	-0.3769	1.3037	7.0568
Fondo 3	10/08/26	69.2113	-0.6779	2.1289	10.5939

BOLSAS EN EL MUNDO
12 de agosto del 2026

Bolsas	Indice cierre	Variación porcentual Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	53,770.27	-0.04	2.97	11.87
Nueva York (NASDAQ Composite)	26,588.49	0.54	-5.96	14.40
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	29,742.60	0.74	15.77	17.80
Nueva York (S&P 500 INDEX)	7,748.50	0.26	2.85	12.76
México (IPC)	65,755.97	0.29	-1.76	2.25
Caracas (IBC) **	5142.29	-1.81	0.15	146.96
Buenos Aires (MERVAL)	2,999,524.00	-0.76	-8.87	-1.71
Santiago (IPSA)	10,982.66	-1.31	-0.32	4.78
Sao Paulo (IBOVESPA)	167,491.07	-0.23	-5.90	3.95
M&SCI NUAM Peru General	58,814.75	0.13	2.50	35.33
M&SCI NUAM Peru Select Capped 15%	1,545.70	-0.68	1.75	36.08
Bogotá (COLCAP)	2,430.45	0.29	1.60	17.53
Euro (STOXX 50 Pr)	6,533.99	-0.26	3.98	12.82
Londres (FTSE 100 INDEX)	10,833.15	-0.10	2.47	9.08
Madrid (IBEX 35 INDEX)	20,204.40	-0.05	4.67	16.74
Frankfurt (DAX INDEX)	26,331.07	-0.23	6.34	7.52
París (CAC 40 INDEX)	8,674.94	-0.46	3.54	6.45
Milán (FTSE MIB INDEX)	53,698.66	-0.01	2.93	19.48
Tokio (NIKKEI 225)	67,524.06	0.83	1.03	34.14
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	25,440.17	-0.83	2.20	-0.74
Shangai (SE COMPOSITE)	3,946.68	0.32	2.99	-0.56

(*) Variación nominal respecto al 31.12.25 (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos **Fuente:** Bloomberg

FONDOS MUTUOS
12 de agosto del 2026

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Rentabilidad Valor cuota (S/.)	1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	10/08/26	143.3481	-0.1747	1.3990	2.2428	6.7696
BCP Acciones Credifondos	$	10/08/26	326.5376	0.2617	3.3776	3.4473	31.5072
IF Acciones FMIV	S/	10/08/26	182.4798	0.0053	3.2784	3.0192	27.4156
Promoinvest Fondo Selectivo	$	10/08/26	5.7929	0.1317	1.5979	2.9766	24.5159
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	10/08/26	6.2579	0.2252	1.2658	2.0680	17.4787
Sura Acciones FMIV	S/	7/08/26	28.2953	0.9416	4.7064	1.1486	32.3941
Blum Usa 500 Acciones Fondo de Fondos Fondo Mutuo	$	7/08/26	13.0143	0.5570	3.3694	4.6999	11.5067
Blum Capital Global Fondo de Fondos Fondo Mutuo	$	10/08/26	16.9958	0.2207	2.3483	4.6935	9.2617
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	10/08/26	250.5347	-0.2189	1.7815	3.2262	12.3674
Bcp Deuda Global	$	10/08/26	123.1611	-0.0492	-0.1708	0.4794	0.8038
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	10/08/26	119.7958	0.0915	0.4514	0.5553	4.4819
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	10/08/26	118.5692	0.0910	0.4463	0.5535	4.4439
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	10/08/26	117.0285	0.0905	0.4412	0.5517	4.4059
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	10/08/26	203.4450	-0.5685	-2.0683	3.7385	14.8560
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	10/08/26	198.8781	-0.5705	-2.0882	3.7310	14.6889
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	10/08/26	191.9855	-0.5724	-2.1081	3.7235	14.5221
Blum Dynamic Macro Strategy Fondo Mutuo	$	10/08/26	11.5730	-0.3068	-2.6323	3.9926	6.7495
ESTRUCTURADO							
Credicorp Cap. Deuda Corp. Latam High Yield $	$	10/08/26	139.8060	0.1016	0.2723	0.5024	2.4831
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	10/08/26	235.9899	0.1140	2.2299	2.1316	20.9668
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	10/08/26	159.1672	-0.1599	0.7137	1.2640	4.0730
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BCP Equilibrado Credifondo	$	10/08/26	196.4833	0.1178	1.6524	1.6844	14.6304
IF Mixto Balanceado	$	10/08/26	92.9208	0.0749	1.6313	1.6745	12.3901
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	10/08/26	284.5140	-0.0959	0.4531	0.7141	3.0420
BCP Moderado	S/	10/08/26	188.0994	0.0362	0.6188	0.4614	7.0368
If Inversión Flexible Fmiv	S/	10/08/26	173.2208	0.0535	0.2098	0.1456	2.3383
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	$	10/08/26	116.0095	0.0107	0.3083	0.1163	2.4244
BCP Moderado Credifondo	$	10/08/26	66.4181	0.0412	0.8294	0.7867	6.4657
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	10/08/26	412.6222	0.0069	0.3327	0.1812	2.5272
BCP Consevador Med. Plazo	S/	10/08/26	228.3710	0.0011	0.3067	-0.0004	2.9359
IF Mediano Plazo Soles	S/	10/08/26	235.8854	0.0476	0.0629	0.1103	1.9841
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	10/08/26	223.9552	-0.0263	0.1583	0.2587	1.2469
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	10/08/26	188.7444	-0.1177	0.3276	0.6839	2.1825
IF Mediano Plazo	$	10/08/26	119.6519	-0.0161	0.0786	0.2418	0.7134
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	10/08/26	213.9143	0.0145	0.4065	0.1557	2.6864
BBVA Cash Soles	S/	10/08/26	174.5207	0.0374	0.3486	0.1160	2.3812
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	10/08/26	165.9075	0.0522	0.3250	0.1421	2.5142
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	10/08/26	13.0082	0.0244	0.2488	0.0782	1.8413
Scotia Fondo Cash	S/	10/08/26	20.8267	-0.0277	0.2989	0.0032	0.4722
Sura Corto Plazo	S/	7/08/26	203.3157	0.0312	0.3208	0.1171	2.3888

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Rentabilidad Valor cuota (S/.)	1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Monetario	$	10/08/26	192.2268	0.0089	0.3163	0.1654	1.9367
BBVA Cash Dolares	$	10/08/26	130.0448	0.0260	0.2967	0.0969	2.1253
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	10/08/26	134.1995	0.0232	0.3458	0.1881	1.8726
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	10/08/26	11.6296	0.0234	0.2371	0.0770	0.5797
Scotia Fondo Cash	$	10/08/26	17.1679	-0.0200	0.1955	0.1255	1.2500
Sura Corto Plazo	$	7/08/26	147.1223	0.0242	0.2696	0.1167	1.9340
Blum Money Market Dolares Fondo Mutuo	$	10/08/26	11.8499	0.0599	0.4356	0.2272	2.2632
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	10/08/26	174.5207	0.0374	0.3486	0.1160	2.3812
BCP Extra Conservador	S/	10/08/26	359.3071	0.0606	0.3724	0.1335	2.4377
Sura Ultra Cash	S/	7/08/26	175.0731	0.0129	0.3582	0.0963	2.5173
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	10/08/26	130.0448	0.0260	0.2967	0.0969	2.1253
BCP Extra Conservador	$	10/08/26	200.2029	0.0249	0.2836	0.0907	1.9649
Sura Ultra Cash	$	7/08/26	132.0078	0.0110	0.2970	0.0853	2.0873
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	10/08/26	134.9923	0.0389	0.3663	0.1211	2.5061
Scotia Fondo Premium Soles	S/	10/08/26	11.5944	0.0193	0.1722	0.0531	-0.3263
Sura Renta Soles	S/	7/08/26	244.5065	0.0569	0.1102	0.0462	2.2721
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	7/08/26	194.3313	0.0269	0.1243	0.2695	1.1112
Scotia Fondo Premium Dólares	$	10/08/26	19.4852	0.0295	0.2388	0.1124	-0.5439
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	10/08/26	77.6952	0.0057	0.2735	0.1201	1.7975
IF Cupon Latam Fmiv	$	10/08/26	51.3134	0.0819	-0.1450	0.4447	0.5623
Flip Búho Consciente Fondo Mutuo	$	7/08/26	132.6039	0.4608	1.2112	1.9009	5.2984
Flip Cobra Achorada Fondo de Fondos Fmiv	$	7/08/26	158.3634	0.6037	3.2831	4.1908	12.8613
Blum Bonos Globales Fondo Mutuo	$	10/08/26	11.7562	0.0140	0.6684	0.7272	3.2466
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	10/08/26	125.0291	0.1620	3.1442	3.4060	2.9673
BCP Deuda Latam	$	10/08/26	153.1304	0.0982	0.2286	0.4900	2.1604
Ff. BBVA Acciones Globales Tecnológica	$	10/08/26	204.0348	0.2872	3.7282	5.4351	16.2165
IF Inversion Global	$	10/08/26	88.7324	0.0246	0.4062	3.1089	9.2192
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	10/08/26	30.0405	0.4663	1.8841	4.2878	4.6960
Sura Acciones Norteamericanas	$	7/08/26	36.3291	-0.2957	2.2868	4.1892	10.9799
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	7/08/26	159.5193	0.1506	0.7055	0.7194	5.6393
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	7/08/26	164.5288	0.1513	0.7262	0.7247	5.7915
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	7/08/26	166.0168	0.2259	1.2131	1.5064	8.0017
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	7/08/26	170.7553	0.2266	1.2339	1.5117	8.1572

1/ Variación respecto al día anterior 2/ Variación respecto a los últimos 30 días 3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2025 Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS
12.08.2026

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Minera El Brocal	S/	17.50	6.06%	67.46%
Minera Corona	S/	37.00	5.71%	45.10%
Leche Gloria	S/	12.73	6.97%	93.29%
Southern Peru CC SP	S/	245.00	2.08%	36.11%
Micron Technology, Inc	US$	920.00	6.31%	210.98%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS
12.08.2026

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Pomalca	S/	0.35	-11.68%	54.67%
Tuman	S/	0.66	-8.89%	31.20%
Inv. Portuarias Chancay	S/	1.65	-6.78%	54.21%
Rimac Seguros Y Reaseguros	S/	1.33	-5.00%	39.09%
Alphabet Inc	US$	341.81	-4.39%	8.86%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS
12.08.2026

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Super Micro Computer	US$	37.65	15.49%	-
Minsur	S/	7.42	0.27%	36.40%
Coril Renta Prime Soles 3	S/	151.54	0.02%	4.04%
Volcan	S/	0.88	0.45%	19.46%
Engie Energia Perú	S/	4.55	-1.94%	9.66%

Fuente: Economática

FT FINANCIAL TIMES

El nuevo régimen de aranceles de Trump

Usando un mosaico de oscuras leyes, los funcionarios estadounidenses han puesto en marcha una serie de investigaciones que podrían resultar en nuevos aranceles.

BLOOMBERG

Es justo decir que la guerra comercial ha pasado a las manos de los profesionales.

Es un momento curioso para la guerra comercial de Donald Trump. Atrás quedaron los frenéticos días en que los tuits furiosos, amenazando con imponer enormes aranceles a los aliados de Estados Unidos, ocupaban las portadas de los periódicos. Ahora esas amenazas se lanzan con menos frecuencia y, en su mayoría, sólo provocan resignados encogimientos de hombros.

La pérdida de la capacidad de Trump para usar sus poderes arancelarios de "emergencia" es uno de los factores que influyen en eso, después de que la Corte Suprema de EE.UU. le impuso restricciones en febrero. Otro factor es la actual atmósfera en EE.UU. El Gobierno está avanzando tambaleantemente hacia las elecciones de mitad de período, aún en medio de una costosa guerra con Irán que ha elevado los precios del petróleo, impulsando la inflación en toda la economía estadounidense y, quizás lo más devastador, en las gasolineras. La combinación de esos dos factores ha cambiado el enfoque de Washington.

En los últimos meses, los asesores de Trump le han estado advirtiendo que no haga nada que pueda provocar choques como los de los primeros días de su guerra comercial, cuando sus elevados aranceles desencadenaron una caída de los mercados bursátiles mundiales y una pronunciada venta masiva de bonos del Tesoro estadounidense.

Desde entonces, hemos visto diversas exenciones, excepciones y ajustes generales. También hemos visto algunas investigaciones por motivos de "seguridad nacional" que, a pesar de que se anticipaba que condujeran a la imposición de aranceles, han concluido sólo con recomendaciones de continuar las conversaciones. Éstas traen a la mente las investigaciones bajo la Sección 232 sobre minerales críticos y piezas de aviones.

Trump no va a renunciar a los aranceles. Y todavía no ha perdonado a la Corte Suprema por haber derribado su muro de gravámenes original: hace apenas unas semanas él publicó en su plataforma Truth Social un mensaje despotricando contra los magistrados por haberle costado a EE.UU. "BILLONES Y BILLONES DE DÓLARES". La realidad es que un tenaz juez de la Corte de Comercio Internacional (CIT) ha presionado a los funcionarios de aduanas para que, hasta la fecha, se hayan reembolsado más de US$ 100,000 millones de esos aranceles.

Pero es justo decir que la guerra comercial ha pasado a las manos de los profesionales. Ahora, basándose en un mosaico de oscuras leyes, los funcionarios estadounidenses han puesto en marcha una serie de nuevas investigaciones e indagaciones que podrían conducir a un nuevo régimen de aranceles.

Estas medidas han comenzado a dar sus frutos. EE.UU. impuso aranceles que oscilan entre 10% -12.5% a 60 socios comerciales tras una investigación sobre el "trabajo forzado", llevada a cabo bajo la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974, justo cuando los aranceles globales anteriores del 10% –impuestos bajo la Sección 122 de la misma ley– habían expirado.

Además, los funcionarios iniciaron una investigación independiente –también llevada a cabo bajo la Sección 301– sobre el exceso de capacidad de fabricación. Esta investigación abarca a la Unión Europea (UE), China, Singapur, Suiza, Noruega, Indonesia, Malasia, Camboya, Tailandia, Corea del Sur, Vietnam, Taiwán, Bangladés, México, Japón e India.

Pero ¿qué pasa con los acuerdos comerciales anteriores que Trump firmó con socios a los que les prometieron tasas arancelarias específicas? En privado, los funcionarios comerciales estadounidenses les están diciendo a muchos aliados que sus acuerdos se mantendrán. Pero una nueva ola de investigaciones arancelarias ha generado preocupación entre los diplomáticos de que los acuerdos sean anulados por una combinación de nuevos gravámenes.

Una medida que podría tomar la administración Trump si quisiera tanto lanzar amenazas contundentes como cumplir con lo acordado en tratados anteriores, sería llevar a cabo sus investigaciones diligentemente y recomendar la imposición de aranceles elevados a sus socios comerciales, pero suspender su aplicación a la espera de negociaciones adicionales.

Adoptar este enfoque sería una forma de darles mayor urgencia a las conversaciones con algunos de los socios de EE.UU. que se están volviendo eternas. El caso de India, por ejemplo, sigue representando un lento y difícil proceso para los negociadores estadounidenses que están intentando avanzar en el proceso de un acuerdo comercial.

> **“ Trump no va a renunciar a los aranceles.**

EE.UU. también ha estado enviando cartas agresivas a la UE para recordarle a Bruselas las exigencias y quejas de la Casa Blanca sobre las barreras no arancelarias. El representante comercial estadounidense de Trump, Jamieson Greer, ha criticado abiertamente la lentitud del bloque en implementar tanto recortes arancelarios como reducciones de normas y regulaciones.

Más recientemente, las multas impuestas por la UE a compañías tecnológicas estadounidenses como Apple, Amazon y Meta han llamado la atención de Trump, lo que ha desencadenado la amenaza de nuevos aranceles. Éstos también tendrían que imponerse luego de una investigación, la cual los funcionarios de Trump ya han amenazado con iniciar.

En líneas generales, sin duda existen mecanismos para volver a intensificar la presión sobre los socios comerciales de EE.UU., aunque los asesores de Trump estén preocupados por la economía estadounidense de cara a las elecciones de mitad de período. Por ahora, Washington está manteniendo abiertas todas las opciones.

Escrito por Aime Williams

POLÍTICA

CONGRESO BICAMERAL

Economía queda en manos de Ahora Nación y FP lidera seis comisiones de Cámara de Diputados

Fuerza Popular concentrará seis presidencias, mientras JP tendrá cuatro. Ahora Nación controlará Economía y Buen Gobierno asumirá Infraestructura y Salud durante todo el periodo legislativo 2026-2027.

CONGRESO

El acuerdo fue aprobado por mayoría por la Junta de Portavoces bajo el criterio de proporcionalidad de los grupos parlamentarios.

La Cámara de Diputados definió la distribución de las mesas directivas de sus 18 comisiones para el periodo anual de sesiones 2026-2027, un reparto que deja a Fuerza Popular (FP) al frente del mayor número de grupos de trabajo y distribuye áreas económicas clave entre las cinco bancadas. El acuerdo fue aprobado por mayoría por la Junta de Portavoces bajo el criterio de proporcionalidad de los grupos parlamentarios.

FP presidirá cinco comisiones: Producción, Comercio Exterior y Turismo; Trabajo y Seguridad Social; Inclusión Social, Familia, Mujer y Pueblos Andinos, Amazónicos y Afroperuanos; Medio Ambiente y Sostenibilidad; y Ciencia, Innovación Tecnológica y Sociedad Digital. Además, encabezará Ordenamiento y Seguimiento Legislativo, una de las dos comisiones ordinarias no legislativas.

Juntos por el Perú (JP) tendrá cuatro presidencias, entre ellas Constitución, Reglamento y Relaciones Exteriores; Energía y Minas; y Justicia y Derechos Humanos. También conducirá Acusaciones Constitucionales, la otra comisión no legislativa.

EN CORTO

Sesión. La Junta de Portavoces además aprobó por unanimidad el cuadro nominativo de las 16 comisiones ordinarias legislativas y las dos no legislativas. La sesión, realizada en la sala Basadre, fue encabezada por el presidente de Diputados, Oscar Reto Otero.

Agenda económica

Ahora Nación quedó al frente de Economía, Banca, Finanzas e Inteligencia Financiera, cuya vicepresidencia corresponderá a FP y la secretaría a Obras. Esta comisión será uno de los principales espacios para el debate de iniciativas vinculadas con política económica y finanzas.

Buen Gobierno encabezará Educación, Salud e Infraestructura, Vivienda y Transportes; Obras dirigirá Desarrollo Agrario y Defensa del Consumidor; y Renovación Popular tendrá Defensa Nacional y Modernización de la Gestión del Estado y Contraloría. La distribución fija, además, las vicepresidencias y las secretarías en cada comisión.

Más info en gestion.pe

PUERTAS

ANUNCIÓ ZUNINI

JP busca derogar ley de fuero militar

◆ Juntos por el Perú anunció un proyecto para derogar la Ley 32735, que dispone que policías y militares sean juzgados en el fuero militar. Además, planteará crear una comisión investigadora sobre los hechos del 7 de diciembre de 2022 y las muertes durante las protestas.

HUGO PEREZ

ALBERTO JORDÁN

Gobierno designa viceministro de Orden Interno

◆ El Gobierno designó a Alberto Jordán como nuevo viceministro de Orden Interno, en reemplazo de Juan Olivera. El funcionario fue candidato al Senado por Renovación Popular y ha ocupado cargos vinculados a seguridad ciudadana en municipios de Lima Metropolitana.

NOMBRAMIENTO

Nuevo superintendente nacional de Migraciones

◆ El Ejecutivo designó a Luis Pares Yunis Herrera como nuevo superintendente nacional de Migraciones. Su nombramiento fue oficializado mediante resolución suprema, luego de que el Gobierno aceptara la renuncia de Juan Ramiro Alvarado Gómez, a quien agradeció por sus servicios.

MUNDO

PARA AFRONTAR TERREMOTO

Presidente de Colombia anuncia "emergencia económica"

AFP

Se creará un fondo para atender a las víctimas del sismo.

(AFP) El presidente Abelardo de la Espriella anunció que declarará la emergencia económica en Colombia para afrontar el terremoto que deja miles de víctimas, una medida que lo faculta a decretar impuestos y modificar el presupuesto sin pasar por el Congreso.

De la Espriella también anunció la creación de un fondo para atender a las víctimas del sismo, con "aportes nacionales e internacionales" para la reconstrucción de hospitales, centros educativos, inmuebles y vías, así como los cinco aeropuertos que se vieron afectados por el terremoto.

Reiteró que habrá subsidios de arrendamiento y para el pago de servicios públicos de los afectados.

"Esta crisis nos agarra en un momento difícil, en medio de una crisis fiscal, la más compleja en la historia republicana de nuestro país. Tenemos el más alto nivel de endeudamiento, una estrechez total en recursos de tesorería y un presupuesto público desfinanciado", dijo el mandatario.

BREVES

DIJO TRUMP

EE.UU. "mantendrá" control total de Ormuz

◆ *(AFP)* Donald Trump afirmó que Estados Unidos tiene el control del estratégico estrecho de Ormuz y que lo "mantendrá", sin que Irán "pueda hacer nada al respecto". "Estados Unidos tiene control total sobre el estrecho de Ormuz. ¡CREO QUE LO VAMOS A MANTENER!", escribió Trump en su plataforma Truth Social. "Nuestro bloqueo naval está siendo llamado por todos 'UN MURO DE ACERO', y no hay nada que Irán pueda hacer al respecto", agregó.

CON ARGENTINA Y PARAGUAY

Paz anuncia acuerdo para redistribuir energía desde Bolivia

◆ *(EFE)* El presidente de Bolivia, Rodrigo Paz, anunció que tuvo acercamientos con sus pares de Argentina, Javier Milei, y de Paraguay, Santiago Peña, para llegar a un acuerdo a través del cual se redistribuya energía desde el país andino. El gobernante contó que ya se "sentó" con Milei y Peña "para hacer un acuerdo de cómo generamos un pool de energía desde Bolivia, especialmente en el Chaco de Bolivia y en Argentina".

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en G DE GESTIÓN

Jennifer J. Fondrevay, fundadora de la consultora Day1 Ready.

Un nuevo enfoque para las fusiones y adquisiciones

Las empresas han considerado las fusiones y adquisiciones (M&A) como una estrategia de crecimiento viable desde hace más de un siglo. En el pasado, estas operaciones solían ser de naturaleza transaccional; se realizaban para lograr economías de escala y consolidar costos. Pero hoy en día, en una era en la que las empresas deben reinventarse o ser transformadas, las organizaciones están recurriendo cada vez más a las fusiones y adquisiciones para crecer a través de la transformación empresarial.

Cuando se buscan fusiones y adquisiciones para lograr un crecimiento verdaderamente transformador, los líderes deben adoptar un nuevo enfoque. Así es como se hace:

La "M" es de mentalidad

Al buscar fusiones y adquisiciones para transformar un negocio, el desarrollo de la mentalidad de liderazgo debe ser una prioridad. Una mentalidad transaccional esperará que los manuales tradicionales funcionen en cada fusión o adquisición, anticipando resultados predecibles sin importar el tamaño o el tipo de operación. Sin embargo, una mentalidad que no se conforma con el pensamiento del statu quo, sino que se pregunta "¿En qué no estamos pensando?", es la que conduce a un verdadero crecimiento transformador. *

"Cuando se buscan fusiones y adquisiciones para lograr un crecimiento verdaderamente transformador, los líderes deben adoptar un nuevo enfoque".

Para alentar a los líderes a adoptar la mentalidad adecuada y aceptar la incertidumbre, lleva a cabo un "premortem". Con un "premortem" de fusiones y adquisiciones, el equipo directivo (o la junta directiva) imagina que la operación ha fracasado y reflexiona sobre las causas potenciales y las posibles soluciones. El ejercicio cambia la forma de pensar de los líderes: de esperar previsibilidad a reconocer que las variables cambiarán e influirán en los resultados de la operación. El beneficio no solo radica en considerar maneras de adaptarse, sino también en acoger una mentalidad más flexible.

A es de Ágil

Si la mentalidad se trata de hacia dónde vas, la agilidad se trata de cómo llegas allí.

Imagina que estás conduciendo por la ciudad y que tu GPS solo tiene la información del informe de tráfico de ayer. Así es como se han abordado muchas integraciones de fusiones y adquisiciones: tomando decisiones basadas en un "mapa" unidimensional de manuales o listas de verificación estáticas, sin prestar atención a las actualizaciones en tiempo real sobre los cambios en la competencia o los desafíos de asimilación cultural. Gracias a los avances en la tecnología de navegación, los sistemas de GPS ahora pueden acceder a datos en tiempo real y recalcular una ruta con cada nueva información que reciben. Así como el GPS usa datos para informar al conductor sobre los cambios que se avecinan y las posibles nuevas rutas, un enfoque ágil permite a los líderes navegar por el complejo panorama de las fusiones y adquisiciones ajustando dinámicamente sus estrategias con base en información en tiempo real.

Un enfoque ágil alienta a las organizaciones a estar dispuestas a cambiar de rumbo, de la misma manera que un conductor utiliza las actualizaciones de tráfico en vivo para evitar los embotellamientos.

Desarrollar la mentalidad adecuada para ser ágil

Más allá de cultivar una mentalidad que acepte la incertidumbre, para navegar con éxito por la transformación de las fusiones y adquisiciones, los líderes deben comprender desde un inicio que los planes cambiarán y que deberán mantenerse flexibles.

Para adoptar un enfoque más ágil para la transformación a través de las fusiones y adquisiciones, considera la posibilidad de aplicar estos principios:

Diseña la operación, define los objetivos y resultados clave (OKR) y divide el trabajo en sprints.

Considera la visión de la operación como una "tesis", que debe ser puesta a prueba y evaluada mediante los OKR a los que tu equipo se compromete desde el inicio, y divide el trabajo en sprints cortos y largos. Identifica las interdependencias entre los sprints y prepárate para reasignar recursos según sea necesario.

Recopila información, evalúa, repite y ajusta

Una vez que se inicie la integración, los líderes de los equipos multifuncionales deben recabar datos de manera constante y evaluar qué está funcionando y qué no. Con esta información, los equipos pueden repetir soluciones y hacer ajustes a medida que evalúan el impacto de los cambios.

Realiza sesiones de análisis y pon en práctilas medidas cuando posible.

liza sesiones de a lo largo de todo so, desglosando de trabajo pacar los aspectos las áreas de mepatrones en similares y considera qué prácticas se pueden estandarizar; esto puede mejorar los procesos, miticostos innecesarios fomentar el trabajo en equipo.

Al monitorear estas métricas, siguiendo los principios anteriores, puedes promover la agilidad, la adaptabilidad y la mejora continua a lo largo de una integración de fusiones y adquisiciones.